

**Uždarnosios akcinės bendrovės**  
**JONIŠKIO AUTOBUSŲ PARKO VADOVO**  
**2019 M. METINIS PRANEŠIMAS**

## TURINYS

<b>1.BENDROJI DALIS.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Tikslai ir uždaviniai.....</b>	<b>3</b>
<b>2. TEISINIS APIBŪDINIMAS.....</b>	<b>4</b>
<b>2.1. Bendrovės pagrindiniai rekvizitai.....</b>	<b>4</b>
<b>3.ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS.....</b>	<b>4</b>
<b>3.1. Bendrovės struktūros schema.....</b>	<b>5</b>
<b>4.PERSONALAS.....</b>	<b>5</b>
<b>4.1. Darbuotojų skaičius ir kaita.....</b>	<b>5</b>
<b>5.BENDROVĖS VEIKLOS DOKUMENTAVIMAS.....</b>	<b>7</b>
<b>6.BENDROVĖS VEIKLA IR FINANSINIAI RODIKLIAI.....</b>	<b>7</b>
Bendra informacija.....	7
<b>6.1.Pajamos 2019 m.....</b>	<b>7</b>
<b>6.2.Moksleivių pavėžėjimo pajamos.....</b>	<b>9</b>
<b>6.3.Tolimojo susisiekimo maršruto pajamos.....</b>	<b>9</b>
<b>6.4.Priemiesčio maršrutų pajamos.....</b>	<b>10</b>
<b>6.5.Užsakomųjų reisų pajamos.....</b>	<b>10</b>
<b>6.6.Kitų paslaugų pajamos.....</b>	<b>11</b>
<b>6.7. Pajamos už siuntas.....</b>	<b>11</b>
<b>6.8.Sąnaudų paskirstymas.....</b>	<b>11</b>
<b>6.9.Pagrindinės veiklos sąnaudos.....</b>	<b>12</b>
<b>6.10. Finansiniai įsipareigojimai.....</b>	<b>14</b>
<b>6.11. Ilgalaikis materialus turtas.....</b>	<b>14</b>
<b>7.KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ.....</b>	<b>15</b>
<b>8.TECHNINĖ BAZĖ.....</b>	<b>17</b>
<b>9.IŠVADOS, PASIŪLYMAI.....</b>	<b>17</b>

# I SKYRIUS

## 1. BENDROJI DALIS

- ✓ Uždaroji akcinė bendrovė Jonišio autobusų parkas įregistruota 1991 m. gruodžio 30 d. Įmonės kodas 157536164, buveinės adresas: Vilniaus g. 54, LT–84166 Joniškis.
- ✓ Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir teisės aktais, savo įstatais ir apskaitos politika.
- ✓ Bendrovės pagrindinė veiklos kryptis – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, bei užsakomaisiais reisais.
- ✓ Per ilgus bendrovės veiklos metus buvo suformuotas autobusų maršrutų tinklas. Šiuo metu UAB Jonišio autobusų parkas aptarnauja 25 maršrutus, bendrovė turi 31 autobusą. Bendrą maršrutų tinklą sudaro 24 vietiniai reguliaraus susisiekimo maršrutai ir 1 tolimojo susisiekimo maršrutas.
- ✓ Šiais metais bendrovės autobusai nuvažiavo virš 864 tūkst. kilometrų ir pervežė virš 391 tūkst. keleivių. Bendrovėje šiuo metu dirba 48 darbuotojai.
- ✓ Bendrovės tikslas – atsižvelgiant į klientų poreikius ir lūkesčius, teikti aukščiausios kokybės profesionalias keleivių vežimo paslaugas, nuolat investuoti į paslaugų, bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą.
- ✓ Įmonės veikla: keleivių pervežimas autobusais savivaldybės, Susisiekimo ministerijos nustatytais maršrutais, turizmas, komercinių kelionių organizavimas Lietuvoje ir užsienyje, autoserviso paslaugos, visuomeninis maitinimas.

### 1.1. Tikslai ir uždaviniai

- ✓ Kasmet atnaujinti bendrovės autobusų transporto parką, susidėvėjusius autobusus pakeičiant naujesniais;
- ✓ Sudaryti geras darbo sąlygas darbuotojams kokybiškai vykdyti savo pareigas, tobulėti bei profesionaliai aptarnauti įmonės klientus;
- ✓ Vystyti autobusų nuomos paslaugas;
- ✓ Užtikrinti Jonišio rajono gyventojų galimybę naudotis kokybiškais visuomeninio transporto paslaugomis;
- ✓ Užtikrinti bendrovės finansinį rodiklių stabilumą ir gerinimą;
- ✓ Mažinti įmonės nuostolius, patiriamus tolimojo ir priemiesčio ir miesto maršrutuose;
- ✓ Tobulinti autobusų maršrutų tvarkaraščius.

## **II SKYRIUS**

### **3. TEISINIS APIBŪDINIMAS**

Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas (toliau – bendrovė) yra ribotos civilinės atsakomybės bendrovė.

2019 metų sausio 1 d. bendrovės įstatinis kapitalas buvo – 170 158,08 (vienas šimtas septyniasdešimt tūkstančių šimtas penkiasdešimt aštuoni eurai 8 cent) Eur. Įstatinis kapitalas buvo padalytas į 586 752 (penkis šimtus aštuoniasdešimt šešis tūkstančius septynis šimtus penkiasdešimt dvi) paprastąsias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 0,29 Eur.

Visos bendrovės akcijos priklauso Joniškio rajono savivaldybei.

#### **2.1. Bendrovės pagrindiniai rekvizitai**

Pavadinimas Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas

Įmonės kodas 157536164

PVM mokėtojo kodas LT575361610

Adresas Vilniaus g. 54, LT-84166 Joniškis

Atsiskaitomoji sąskaita A. s. 357044060002275476

Bankas SEB bankas, kodas 70440

Telefonas 8 426 53372

Direktorius Algirdas Lataitis

El. paštas joniskioap@gmail.com

Tinklapis <http://www.joniskioap.lt/>

UAB Joniškio autobusų parkas neturi dukterinių įmonių, filialų. Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai. Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas veikia pagal Lietuvos Respublikos įmonių įstatymą, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, patvirtintus bendrovės įstatus, kitus galiojančius norminius aktus.

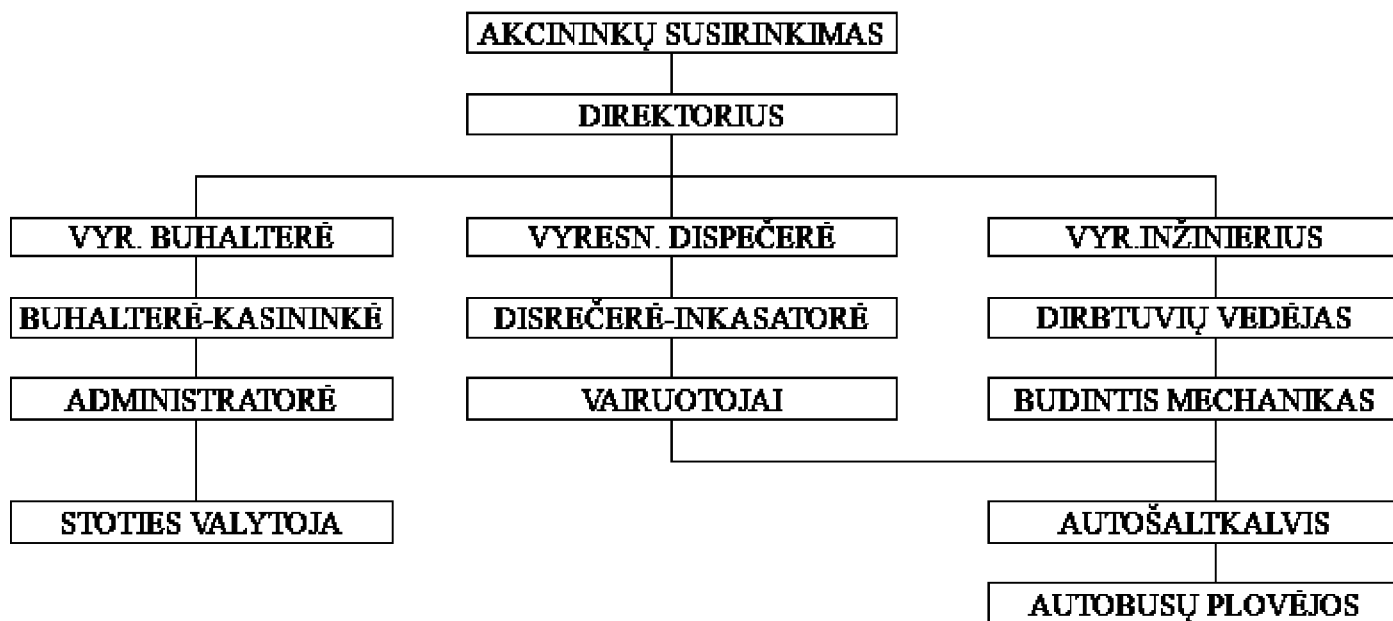
## **III SKYRIUS**

### **3. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS**

Organizacinė struktūra užtikrina tinkamą informacijos perdavimą bendrovėje. Kiekvieno skyriaus darbuotojams informacija perduodama per skyriaus vadovą. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovui.

### 3.1. Bendrovės struktūros schema

#### UAB Joniškio autobusų parkas struktūra



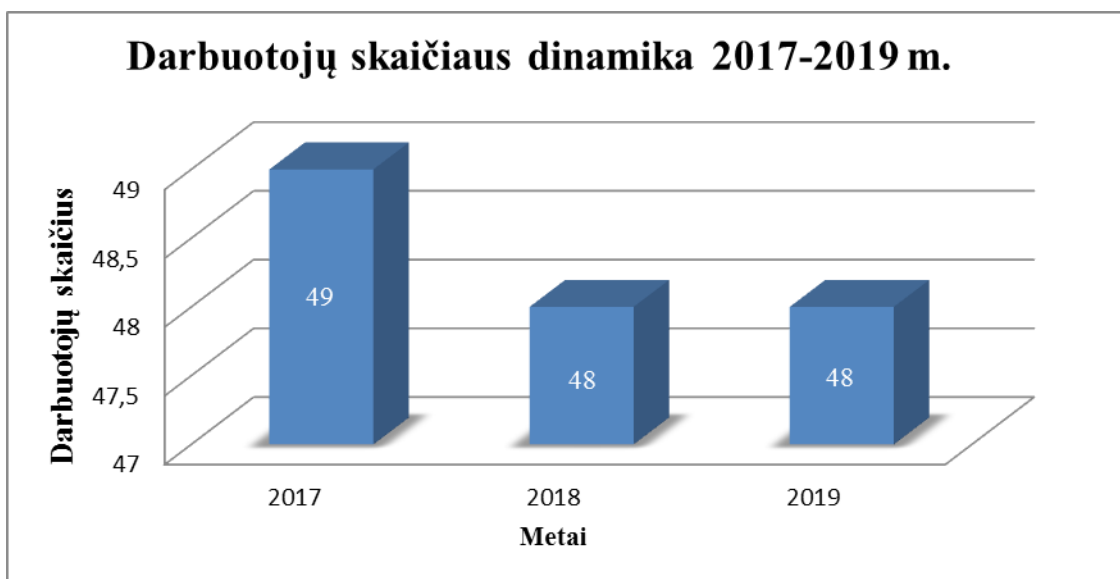
1 schema. UAB Joniškio autobusų parkas valdymo schema

## IV SKYRIUS PERSONALAS

### 4.1. Darbuotojų skaičius ir kaita

2019 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 48 darbuotojai. Darbuotojų kaita bendrovėje labai nedidelė, tad 2017 m. metų pabaigoje dirbo 49 darbuotojai, 2018 m. - 48 darbuotojai. Duomenys pateikti 1 diagramoje.

1 diagrama

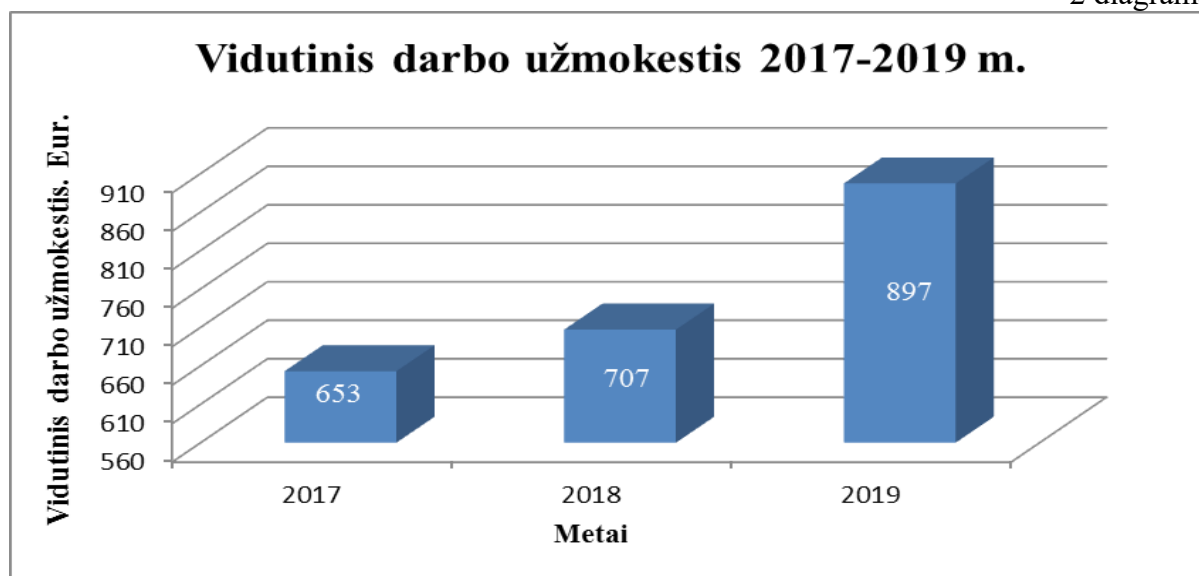


Eil. Nr.	Etatų sąrašas	Etatai	Užimtų etatų skaičius
1	Direktorius	1	1
2	Vyr. buhalterė	1	1
3	Buhalterė-kasininkė	1	1
4	Vyr. dispečerė- inkasatorė	1	1
5	Dispečerė- inkasatorė	3	3
6	Informacinių technologijų specialistas	0,25	1
8	Dirbtuvių vedėjas	1	1
9	Budintis mechanikas sargas	0,6	3
10	Vyr. inžinierius	1	1
11	Suvirintojas	1	1
12	Auto šaltkalvis	5	5
13	Tekintojas	1	1
14	Administratorė	1	1
15	Energetikas	0,25	1
16	Auto elektrikas	1	1
17	Plovėja-valytoja	1	1
18	Autobusų valytoja	1	1
19	Valytoja	1	1
20	Vairuotojas-konduktorius	24	20
21	Vairuotojas	7	5

**1 pav. 2019 m. gruodžio 31 d. bendrovėje patvirtintų etatų skaičius**

2019 m. vidutinis mėnesinis darbo užmokestis buvo 897 Eur. Tai 26,9 proc. didesnis nei 2018 m. ir 37,4 proc. didesnis nei 2017 m.

2 diagrama



## **V SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLOS DOKUMENTAVIMAS**

Per 2019 m. bendrovėje išleisti 78 įsakymai veiklos klausimais, 104 įsakymai atostogų ir komandiruočių klausimais ir 55 įsakymai personalo klausimais.

Sudarytos 16 bendradarbiavimo sutarčių su tiekėjais, partneriais.

## **VI SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLA IR FINANSINIAI RODIKLIAI**

### **Bendra informacija**

2019 metus bendrovė užbaigė pelningai – 49 992 Eur. (2018 m. – 1 084 Eur. pelnas, 2017 m. – 4 333 Eur. pelnas).

Veiksniai, kurie įtakojo 2019 m. bendrovės veiklos rezultata:

Gauta 50 tūkst. Eur. subsidija kuro skolos padengimui.

Darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudos, kurios padidėjo 41,3 procentus, vidutinis darbo užmokestis visiems darbuotojams padidėjo lyginant su 2018 m. – 26,9 procentais.

Padidėjo amortizacinių priskaitymų sąnaudos materialiajam turtui – įtakos turėjo lizingu įsigyti autobusai, lyginant su 2018 m. 26,2 procentai.

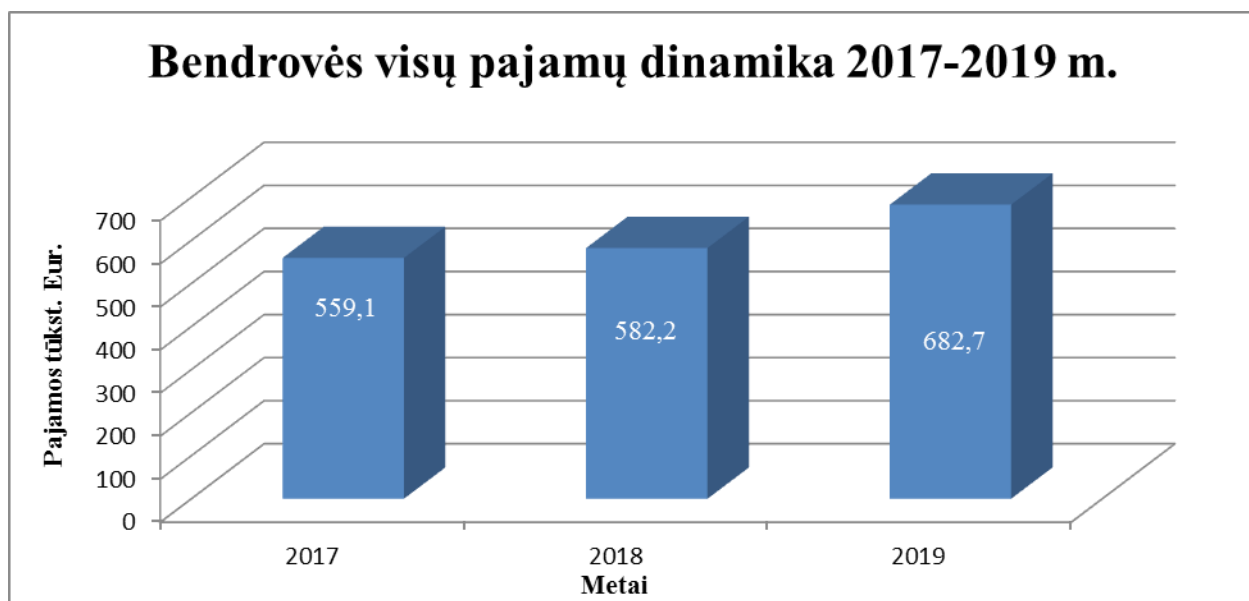
Kuro kainos sumažėjo. Per 2019 metus kuro kaina sumažėjo nuo 0,98 Eur. už litrą iki 0,89 Eur. už litrą dyzelino.

2019 m. ženkliai padidėjo atsarginių dalių kainos, kurios reikalingos remontuojant transporto priemones, reikia atsižvelgti jog bendrovės transporto ūkis 20 metų senumo. Stengiamasi užtikrinti saugų keleivių vežimą, o tai žinoma reikalauja ir atitinkamų sąnaudų tiek kokybiškų atsarginių dalių, tiek kvalifikuotų darbuotojų (auto šaltkalvių, tekintojų).

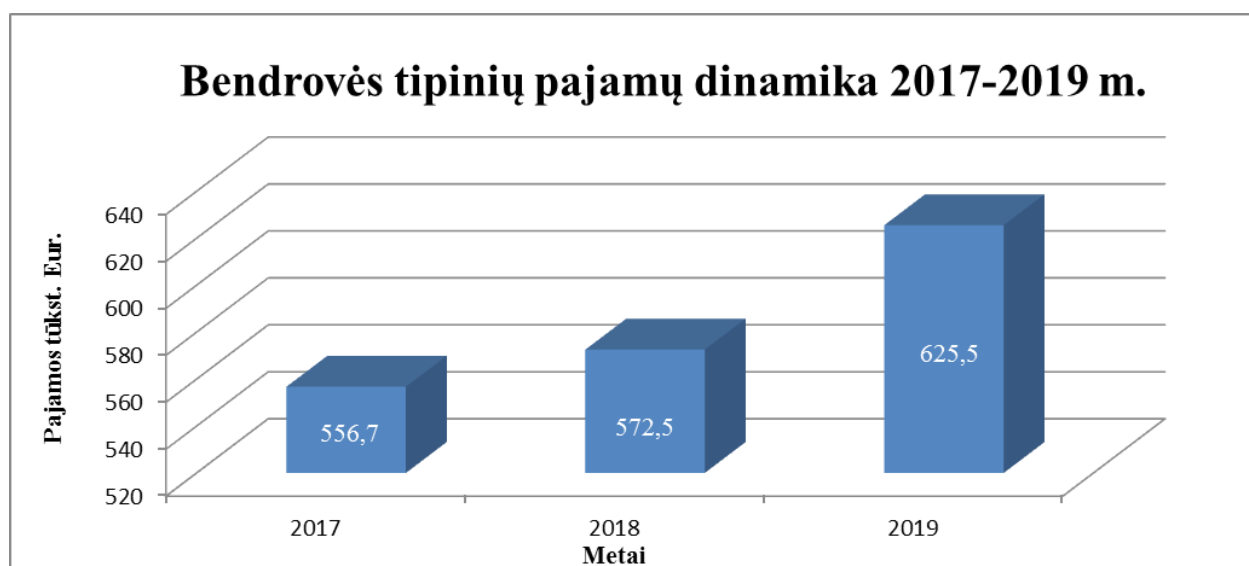
### **6.1 Pajamos 2019 m.**

2019 m. bendrosios pajamos – 682,7 tūkst. Eur. (2018 m. – 582,2 tūkst. Eur.; 2017 m. – 559,1 tūkst. Eur.). Pateikta 3 diagramoje.

2019 m. bendrosios pajamos 682,7 tūkst. Eur. pasiskirsto sekančiai: pardavimo pajamos (pajamos iš visų maršrutų, pajamos už moksleivių pavėžėjimą, užsakomųjų reisų pajamos, pajamos už kitas paslaugas) – 625,5 tūkst. Eur.; kitos veiklos pajamos – 6,8 tūkst. Eur. (pajamos už įvažiavimą į stoteles, trumpalaikio turto perleidimą). Gauta 50 tūkst. Eur. subsidijos kuro skolos padengimui.



Tipinės veiklos pajamos – 625,5 tūkst. Eur. (2018 m.–572,5 tūkst. Eur. 2017 m.–556,7 tūkst. Eur.). Tai pajamos už keleivių pervežimą maršrutuose, užsakomųjų reisų pajamos. Siuntų skyriaus pajamos (1,5 tūkst. Eur.), remonto paslaugų kilimas (218,10 Eur.)



Tipinės veiklos pardavimo per 2019 m. 625,5 tūkst. Eur. iš kurių apie 35 proc., – pajamos už moksleivių pavėžėjimą. 2018 m. –572,5 tūkst. Eur. iš kurių apie 38 proc. pajamos už moksleivių pavėžėjimą.

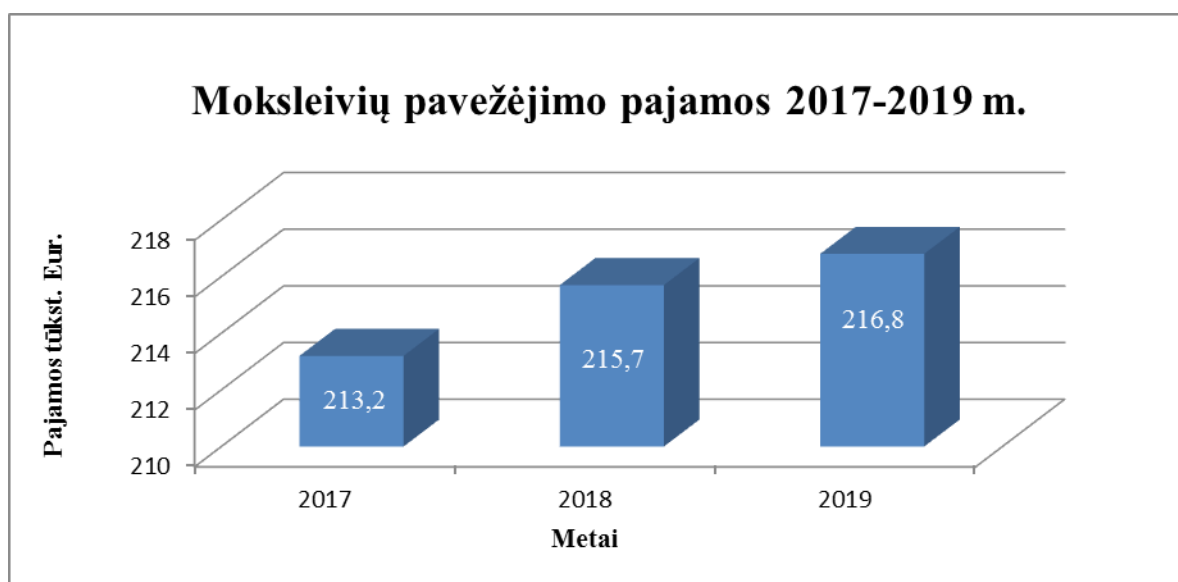


## 6.2. Moksleivių pavėžėjimo pajamos

Moksleivių pavėžėjimas 2019 m. visais maršrutais bendrovei uždirbo 216,8 tūkst. Eur. pajamų. Šios pajamos išaugo 0,5 proc. lyginant su 2018 m. Tam įtakos turėjo kintantys moksleivių pavėžėjimo maršrutai, kiekvieno moksleivio km skaičius, pavėžėjimo kartai, vežamų moksleivių skaičius.

Visi reguliarūs susisiekimo priemiestiniai maršrutai yra pritaikyti mokinių pavėžėjimui. Rajone kasmet mažėja mokinių skaičius, didžiąją dalį mokinių susiveža pačios mokyklos su savo autobusiukais, tad pajamos už moksleivių pavėžėjimą auga labai nežymiai. Mūsų nuomone mokyklos turėtų vykdyti savo pagrindinę funkciją – mokinių mokymą, o mokinių pavėžėjimu turėtų rūpintis keleivių vežimo įmonė.

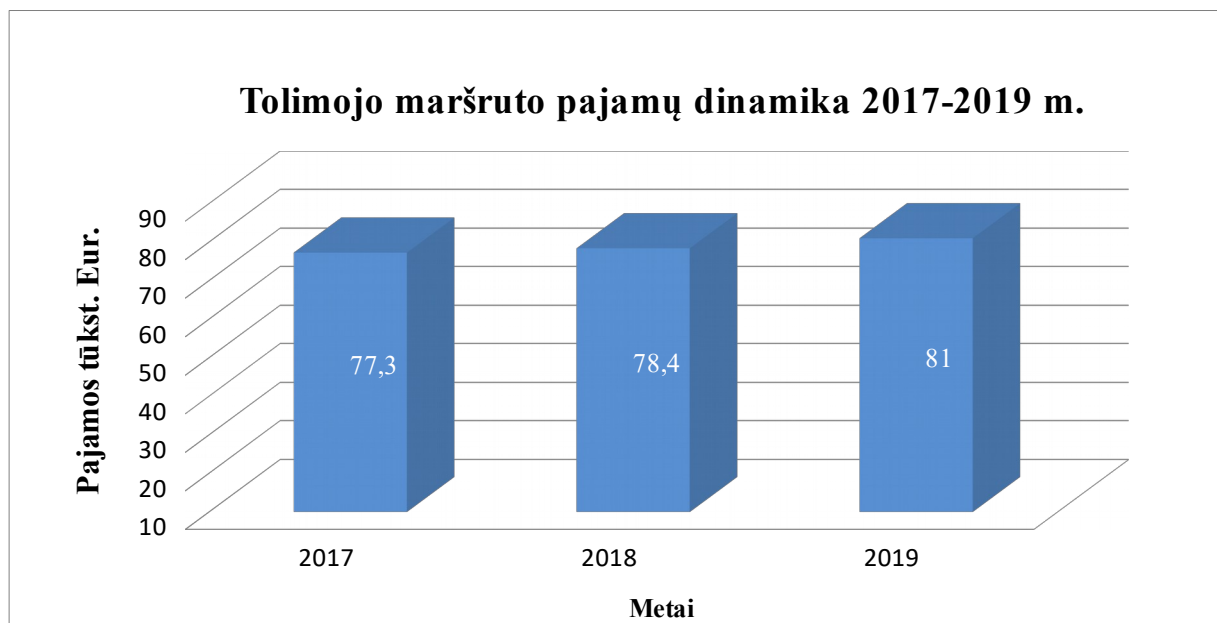
5 diagrama



## 6.3. Tolimojo susisiekimo maršruto pajamos

Bendrovė veža keleivius tik vienu tolimojo susisiekimo maršrutu: Joniškis – Šiauliai (per Pakruojį). Šio maršruto pajamos per 2019 metus 81,0 tūkst. Eur. Pajamų pokyčio dinamika 2017 – 2019 m. pateikta 6 diagramoje.

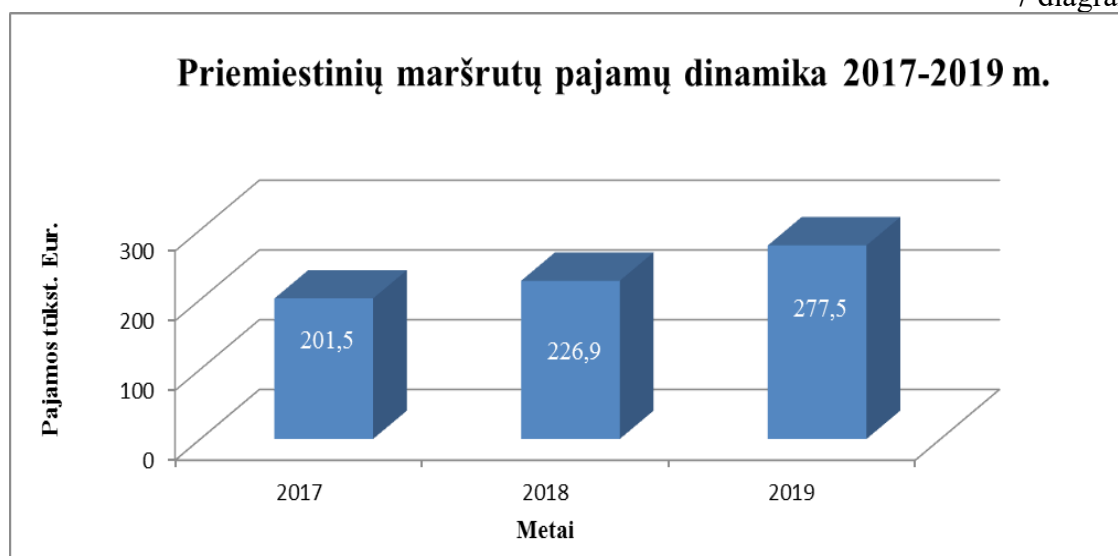
6 diagrama



#### 6.4. Priemiesčio maršrutų pajamos

Vietinio reguliaraus susisiekimo (priemiesčio) maršrutų keleivių pavėžėjimo, kartu su lengvatinais keleiviais (išskyrus moksleivius) pajamos per 2019 m. – 277,5 tūkst. Eur. Pajamų kitimas 2017–2019 m. išdėstytas 7 diagramoje.

7 diagrama

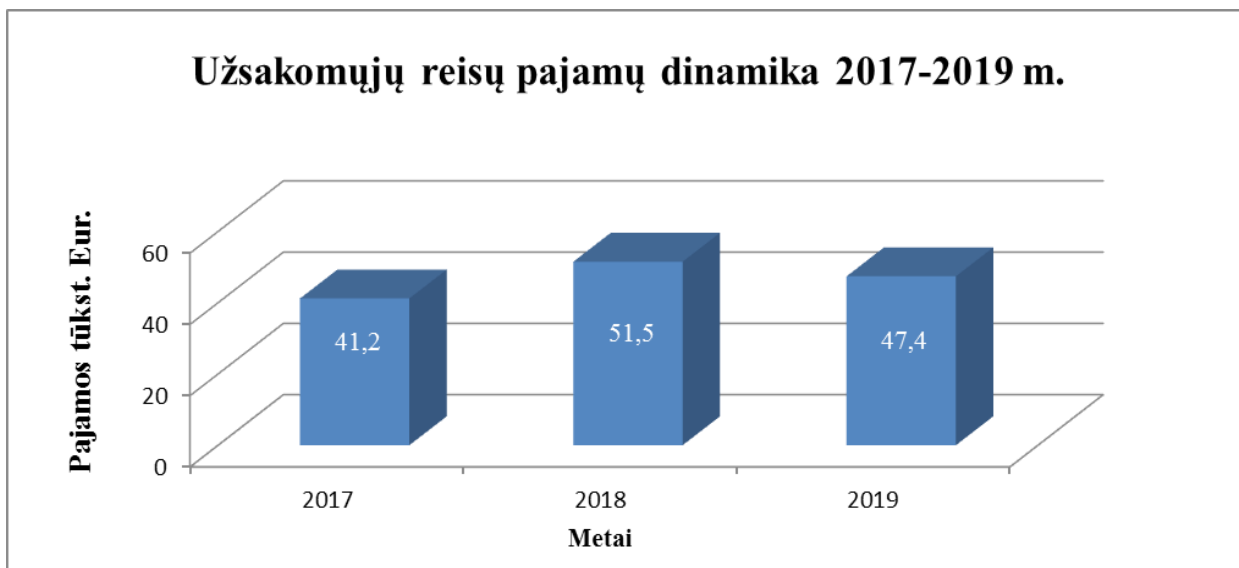


#### 6.5. Užsakomųjų reisų pajamos

Užsakomaisiais maršrutais 2019 m. gauta 47,4 tūkst. Eur. pajamų. Bendrovė savarankiškai organizuoja keliones. Bendrovė jau gali pasiūlyti užsakovams septynis naujus autobusus, kad vykstančiųjų kelionės būtų mažiau varginančios, patogesnės tolimesniam važiavimui. Atsižvelgta ir į pačios kelionės kokybę, tad bendrovė visas keliones organizavo su gidais. Tai turėjo įtakos užsakomųjų reisų sumažėjimui, nes išaugo kelionės kainos. Stengiamasi

kuo daugiau įsiklausyti į užsakovų pageidavimus ir nuolat gerinti užsakomųjų reisų kokybę. Pajamų dinamika 2017-2019 m. išdėstyta 8 diagramoje.

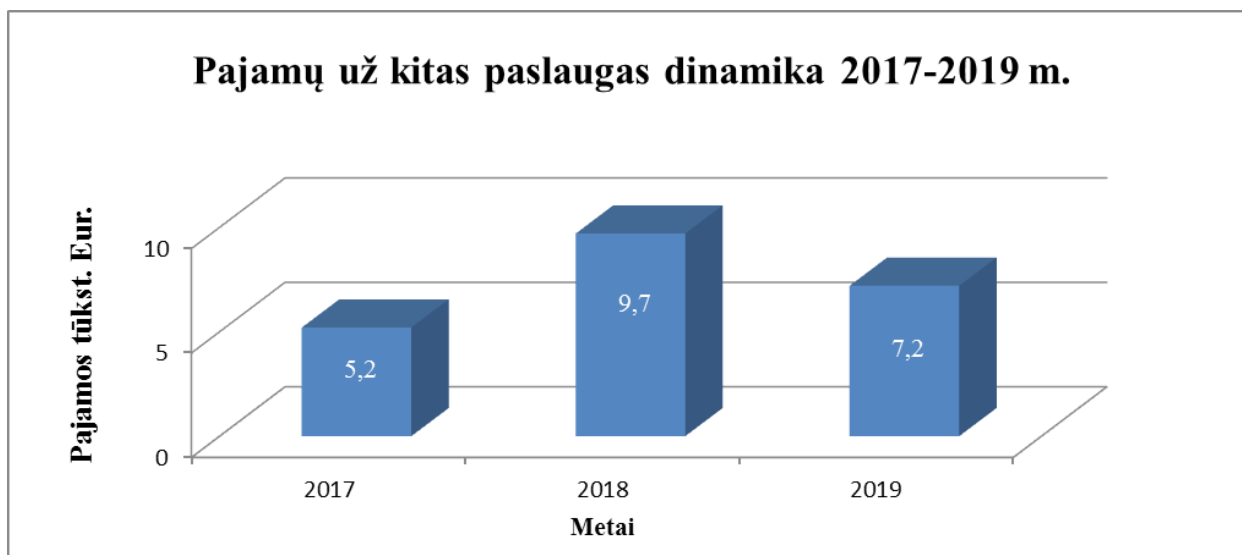
8 diagrama



#### 6.6. Kitų paslaugų pajamos

Per 2019 m. bendrovė uždirbo už kitas suteiktas paslaugas pajamų – 7,2 tūkst. Eur. Šių pajamų dinamika pateikta 9 diagramoje.

9 diagrama



#### 6.7. Pajamos už siuntas

Nuo 2019 m. birželio pirmos dienos bendrovė pradėjo teikti siuntų autobusais paslaugas. Per septynis mėnesius surinkta 1,6 tūkst. Eur. pajamų.

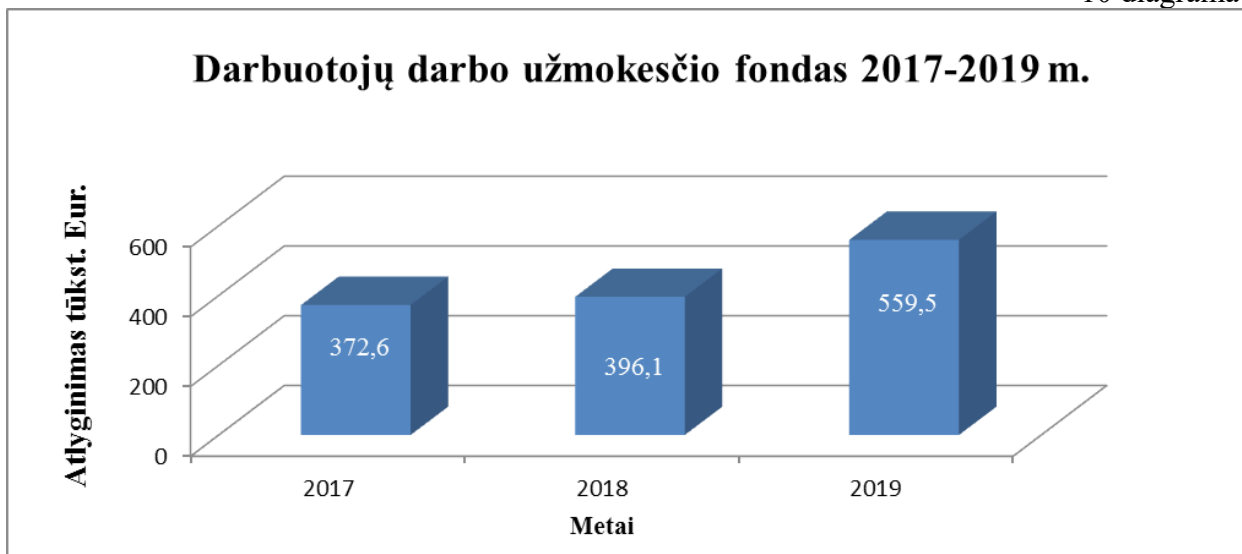
#### 6.8. Sąnaudų paskirstymas

2019 m. bendrovės sąnaudos 1 mln. 17 tūkst. Eur. (2018 m – 928,8 tūkst. Eur.; 2017 m. – 882,1 tūkst. Eur.). Sąnaudų padidėjimą per 2019 metus lėmė keletas veiksnių: darbuotojų atlyginimų padidėjimas ir mokesčių biudžetui padidėjimas, nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos (perkainuotas bendrovės ilgalaikis turtas, įsigyta naujų autobusų). Norint užtikrinti bendrovės teikiamų paslaugų kokybę, patiriamos ir atitinkamos sąnaudos. Transportas, intensyviai eksploatuojamas, dažnai genda, todėl pastoviai reikalauja investicijų. Stengiamasi į maršrutus išleisti tik techniškai tvarkingus autobusus.

### 6.9. Pagrindinės veiklos sąnaudos

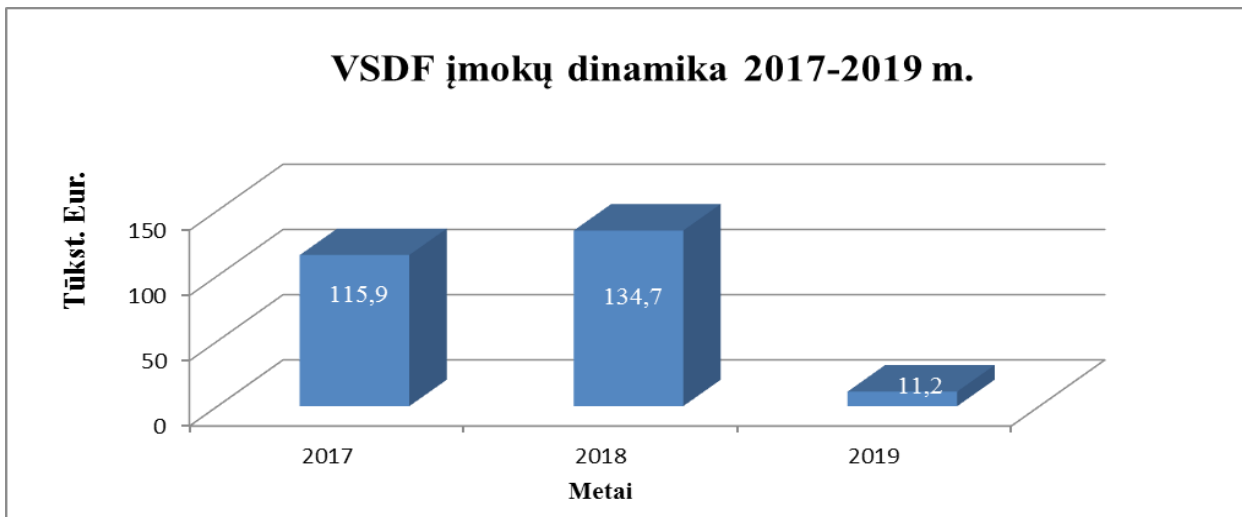
Darbuotojų darbo užmokestis 2019 m. sudarė – 55,4 procentus visų bendrovės sąnaudų. Per 2019 m. darbo užmokesčio sąnaudų priskaičiuota 559,5 tūkst. Eur. (2018 m. – 396,1 tūkst. Eur.; 2017 – 372,6 tūkst. Eur.) Tai įtakojo darbo užmokesčio pakilimas 41,3 proc. (lyginant su 2018 m.). Norint kokybiškai savo jėgomis suremontuoti autobusus, ieškoma kvalifikuotų specialistų, kurie nedirba už minimalų atlygį. Darbo užmokesčio sąnaudas stengiamasi sumažinti. Dirbtuvėse įrengta vaizdo stebėjimo sistema, įsigyta nauja kompiuterinė transporto-apskaitos programa, pastatyta automatinė kuro kolonėlė, siekiant optimizuoti darbuotojų darbą kokybę, buvo perskirstytos darbuotojų darbo funkcijos.

10 diagrama



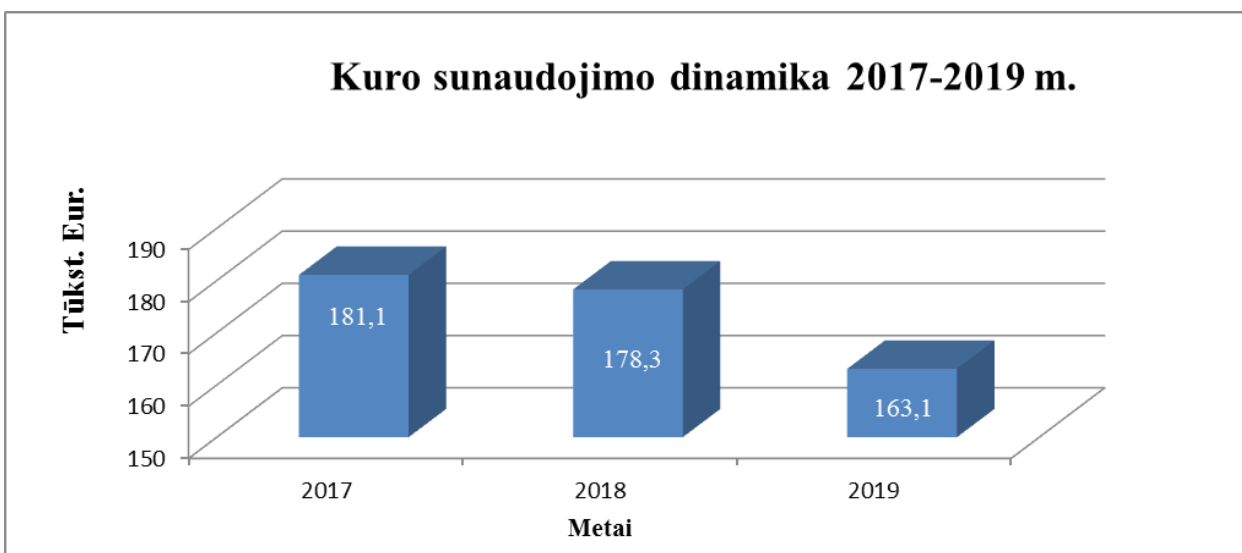
2019 m. priskaičiuota Valstybinio socialinio draudimo įmokų – 11,2 tūkst. Eur. (2018 m. – 134,7 tūkst. Eur.; 2017 m. – 115,9 tūkst. Eur.)

11 diagrama



Išlaidos kurui – 16,1 proc. 2019 m. sunaudota degalų už 163,1 tūkst. Eur., tai mažiau nei 2018 m. (2018 m.–178,3 tūkst. Eur.), (2017 m. – 181,1 tūkst. Eur.)

12 diagrama



2019 m. vidutiniškai pirkome dyzelinį kurą po 0,89 Eur. (be PVM) už 1 litrą. 2018 m. - 0,98 Eur. (be PVM) už 1 litrą. Degalų sąnaudų vienam pravažiuotam kilometrui tenka – 0,22 Eur.

Nusidėvėjimas ir amortizacija – 9,7 procentų bendrovės sąnaudų per 2019 metus – 98,2 tūkst. Eur., iš šios sumos 12,3 tūkst. Eur. sudaro perkainuoto turto nusidėvėjimo sąnaudos.

Išlaidos atsarginėms detalėms – 2019 m. išleista 31,7 tūkst. Eur. (2018 m.- 30,5 tūkst. Eur.; 2017 m. – 32,3 tūkst. Eur.)

Transporto priemonių remonto sąnaudos kitose įmonėse 2019 m. sudarė 13,2 tūkst. Eur. (2018 m. – 15 tūkst. Eur. ; 2017 m. – 4,1 tūkst. Eur.).

Finansinės veiklos sąnaudos – 2,5 proc. visų sąnaudų per 2019 m. 25,5 tūkst. Eur. Tai delspinigių suma – 8,8 tūkst. Eur. už kurą; bankui palūkanos 16,7 tūkst. Eur.

## **6.10. Finansiniai įsipareigojimai**

Lizingo įsipareigojimai 2019 m. gruodžio 31 d. t.sk. trumpalaikiai įsipareigojimai – 156,2 tūkst. Eur.; ilgalaikiai iki 5 metų -282,6 tūkst. Eur.

Skolos tiekėjams 2019 m. gruodžio 31 d. – 240,5 tūkst. Eur. iš šios sumos – 237,5 tūkst. Eur. IĮ „Stiksui“ už kurą (pirkta per 2019 m. už 184,5 tūkst. Eur. kuro ir sumokėta 170,4 tūkst. Eur.) Kitos einamos skolos tiekėjams (elektra, telefonai, keleivių draudimo įmoka už einamą mėn., objektų apsauga ir t.t.) jokių kitų pradelstų mokėjimų nebuvo.

Įsipareigojimai susiję su Darbo užmokesčiu 2019 m. gruodžio 31 d. 32,9 tūkst. Eur..

## **6.11. Ilgalaikis materialus turtas**

Ilgalaikis materialus turtas finansinėje ataskaitoje pateikiamas likutine verte. Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė 2019 m. gruodžio 31 d. – 821,4 tūkst. Eur. (2018 m. –900,5 tūkst. Eur., 2017 m. – 610,5 tūkst. Eur.). Materialiojo turto likutinė vertė pagal grupes: pastatai ir statiniai – 184,8 tūkst. Eur.; transporto priemonės – 618 tūkst. Eur.; kitas materialus turtas – 18,6 tūkst. Eur.

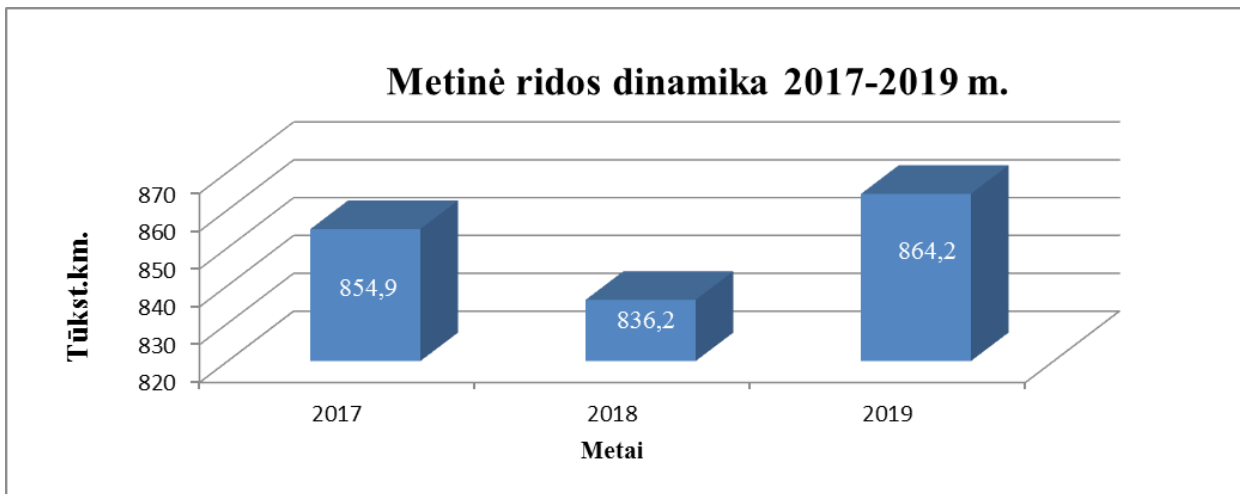
Didžiausią dalį ilgalaikio, materialiojo turto likutinės vertės sudaro transporto priemonės. 2019 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo 31 autobusą, 2 lengvuosius automobilius ir 1 krovinį. 2019 m. įsigytas 1 autobusas; diagnostinė įranga „Navigator“.

## **VII SKYRIUS**

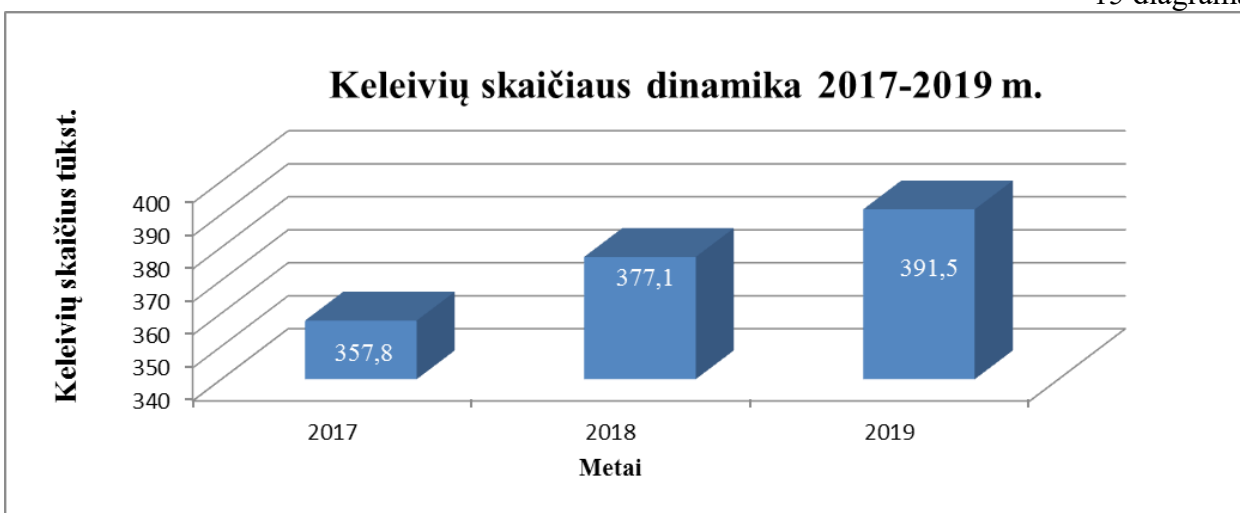
### **KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ**

2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis aptarnaujame 25 maršrutus, iš jų: 24 vnt. – vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo, 1 vnt. – tolimojo susisiekimo. Iš viso per 2019 m. autobusais nuvažiuota 864,2 tūkst. km, pervežta 391,5 tūkst. keleivių. (2018 m. rida – 836,2 tūkst. km, – 377,1 tūkst. keleivių, 2017 m. rida – 854,9 tūkst. km, 357,8 tūkst. keleivių). Duomenys pateikti 16 ir 17 diagramoje.

14 diagrama



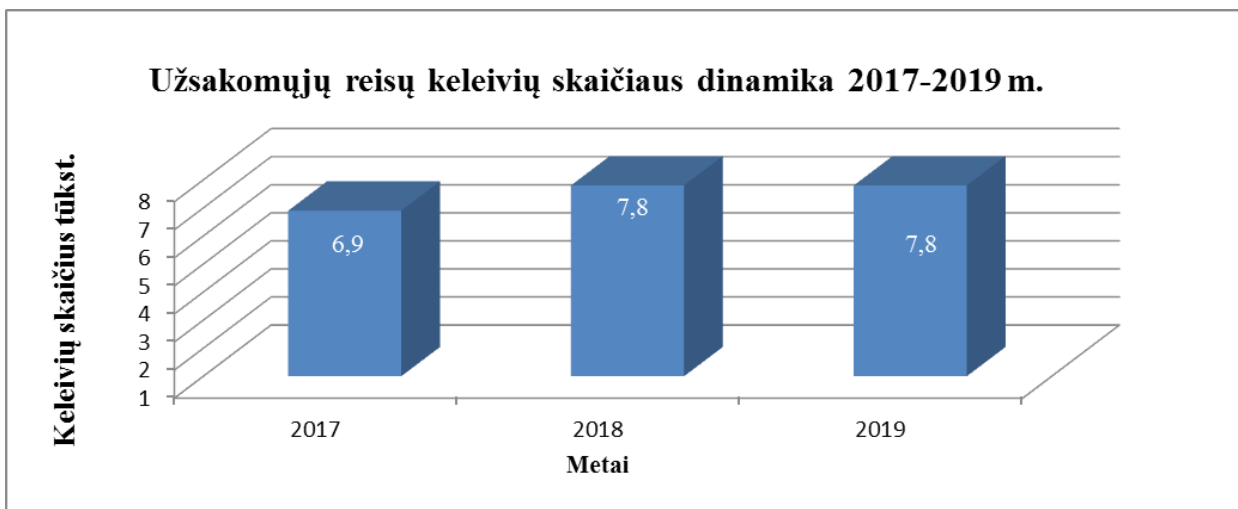
15 diagrama



Vietinio susisiekimo maršrutais per 2019 m. pravažiuota 570,5 tūkst. km ir pervežta 345,2 tūkst. keleivių iš kurių 197,5 tūkst. moksleivių. 2018 m. rida – 608,4 tūkst. km., pervežta – 377,08 tūkst. keleivių, iš kurių 204,3 tūkst. moksleivių, 2017 m. rida – 631,5 tūkst. km, pervežta – 319,7 tūkst. keleivių, iš jų – 223,7 tūkst. moksleivių) 2019 m. pervežta 3,82 proc. daugiau keleivių lyginant su 2018 m. Keleivių skaičiaus didėjimą nulėmė kokybiškesnis paslaugų suteikimas (išigyti nauji autobusai, pastoviai peržiūrimi maršrutų grafikai priderinant juos prie gyventojų poreikių).

2019 m. užsakomaisiais maršrutais nuvažiuota – 55 tūkst. km ir pervežta 7,8 tūkst. keleivių (2018 m. rida – 59,4 tūkst. km, pervežta 7,8 tūkst. keleivių; 2017 m. rida – 59,4 tūkst. km.; 6,9 tūkst. keleivių).

16 diagrama



Iš patvirtintų 25 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų pelningiausias yra Nr 15, reiso Nr. 32. Tai maršrutas „Kriukai-Lazdyniškiei -Blauzdžiūnai-Kriukai-Bučiuūnai-Joniškis“. Bendrovės vadovas nuolat stebi nuostolingus maršrutus, stengiasi maksimaliai sumažinti nuostolį. Bendrovės pelningi maršrutai pateikti 2 lentelėje.

2 lentelė

<b>Pelningi maršrutai 2019 m.</b>				
Maršruto Nr.	Reiso Nr.	Važiavimo laikotarpis	Maršrutas	Savaitės diena
12	26	MM	Joniškis-Skilvioniai-Joniškis	I-V
	27	MM	Joniškis-Pošupės-Skilvioniai-Joniškis	I-V
15	32	MM	Kriukai-Lazdyniškiei-Blauzdžiūnai-Kriukai-Bučiuūnai-Joniškis	I-V

## **VIII SKYRIUS TECHNINĖ BAZĖ**

Bendrovė 2019 m. gruodžio 31 d. turėjo 31 autobusą. Vidutinis 2019 m. autobusų amžius 20 metų. Duomenys pateikti 3 lentelėje.

Pagal galimybes autobusų parkas stengiasi atnaujinti savo autobusus, 2018 m. buvo įsigyti 4 autobusai: du nauji ir du naudoti, 2019 metais vienas naudotas. Tačiau žymesniam autobusų parko atnaujinimui šiuo metu lėšų nepakanka.

3 lentelė



	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Autobusų skaičius, vnt	30	32	31
Autobusų vidutinis amžius, m.	23,10	22,09	20,0

## **IX SKYRIUS IŠVADOS, PASIŪLYMAI**

1. Bendrovės transporto parko amžius yra didelis, dažnai genda, reikalinga jį atnaujinti.
2. Mažinti bendrovės veiklos sąnaudas.
3. Vykdyti nuolatinę priemiestinio (vietinio) ir tolimojo susisiekimo maršrutų keleivių srautų ekonominę – finansinę analizę (sumažėjus keleivių skaičiui, peržiūrėti maršrutų reisiavimą savaitės dienomis, planuojami ekonomiškiau, mažesnės talpos autobusai)
4. Plėsti užsakomuosius reisiavimus.