

**Uždarnosios akcinės bendrovės**  
**JONIŠKIO AUTOBUSŲ PARKAS**  
**VADOVO**  
**2020 metų veiklos ataskaita**

## TURINYS

|                                                          |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.BENDROJI DALIS .....</b>                            | <b>3</b>  |
| 1.1. Tikslai ir uždaviniai .....                         | 3         |
| <b>2. TEISINIS APIBŪDINIMAS.....</b>                     | <b>4</b>  |
| 2.1. Bendrovės pagrindiniai rekvizitai .....             | 4         |
| <b>3.ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS.....</b>         | <b>4</b>  |
| 3.1. Bendrovės struktūros schema .....                   | 5         |
| <b>4.PERSONALAS .....</b>                                | <b>5</b>  |
| 4.1. Darbuotojų skaičius ir kaita .....                  | 5         |
| <b>5.BENDROVĖS VEIKLOS DOKUMENTAVIMAS.....</b>           | <b>7</b>  |
| <b>6.BENDROVĖS VEIKLA IR FINANSINIAI RODIKLIAI .....</b> | <b>7</b>  |
| Bendra informacija.....                                  | 7         |
| 6.1.Pajamos 2020 m.. .....                               | 8         |
| 6.2.Moksleivių pavėžėjimo pajamos.....                   | 9         |
| 6.3.Tolimojo susisiekimo maršruto pajamos .....          | 10        |
| 6.4.Priemiesčio maršrutų pajamos .....                   | 10        |
| 6.5.Užsakomųjų reisų pajamos .....                       | 11        |
| 6.6.Remonto paslaugų pajamos .....                       | 11        |
| 6.7.Kitų paslaugų pajamos .....                          | 11        |
| 6.8.Sąnaudų paskirstymas.....                            | 12        |
| 6.9.Pagrindinės veiklos sąnaudos .....                   | 12        |
| 6.10. Finansiniai įsipareigojimai.....                   | 15        |
| 6.11. Ilgalaikis materialus turtas .....                 | 15        |
| <b>7.KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ .....</b>         | <b>16</b> |
| <b>8.TECHNINĖ BAZĖ .....</b>                             | <b>18</b> |
| <b>9.IŠVADOS, PASIŪLYMAI.....</b>                        | <b>18</b> |

## **I SKYRIUS**

### **1. BENDROJI DALIS**

- ✓ Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas įregistruota 1991 m. gruodžio 30 d. Įmonės kodas 157536164, buveinės adresas: Vilniaus g. 54, LT–84166 Joniškis.
- ✓ Bendrovė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir teisės aktais, savo įstatais ir apskaitos politika.
- ✓ Bendrovės pagrindinė veiklos kryptis – keleivių pervežimas vietinio ir tolimojo susisiekimo maršrutais, bei užsakomaisiais reisais.
- ✓ Per ilgus bendrovės veiklos metus buvo suformuotas autobusų maršrutų tinklas. Šiuo metu UAB Joniškio autobusų parkas aptarnauja 22 maršrutus, bendrovė turi 32 autobusus. Bendrą maršrutų tinklą sudaro 21 vietiniai reguliaraus susisiekimo maršrutai ir 1 tolimojo susisiekimo maršrutas.
- ✓ 2020 metais bendrovės autobusai nuvažiavo virš 716,5 tūkst kilometrų ir pervežė virš 205,2 tūkst. keleivių. Bendrovėje 2020 m. gruodžio 31 dieną dirbo 45 darbuotojai.
- ✓ Bendrovės tikslas – atsižvelgiant į klientų poreikius ir lūkesčius, teikti aukščiausios kokybės profesionalias keleivių vežimo paslaugas, nuolat investuoti į paslaugų, bei darbuotojų darbo kokybės gerinimą.
- ✓ Įmonės veikla: keleivių pervežimas autobusais savivaldybės, Susisiekimo ministerijos nustatytais maršrutais, turizmas, komercinių kelionių organizavimas Lietuvoje ir užsienyje, autoserviso paslaugos, visuomeninis maitinimas.

#### **1.1. Tikslai ir uždaviniai**

- ✓ Kasmet atnaujinti bendrovės autobusų transporto parką, susidėvėjusius autobusus pakeičiant naujesniais;
- ✓ Sudaryti geras darbo sąlygas darbuotojams kokybiškai vykdyti savo pareigas, tobulėti bei profesionaliai aptarnauti įmonės klientus;
- ✓ Vystyti autobusų nuomos paslaugas;
- ✓ Užtikrinti Joniškio rajono gyventojų galimybę naudotis kokybiškomis visuomeninio transporto paslaugomis;
- ✓ Užtikrinti bendrovės finansinį rodiklių stabilumą ir gerinimą;
- ✓ Mažinti įmonės nuostolius, patiriamus tolimojo ir priemiesčio ir miesto maršrutuose;
- ✓ Tobulinti autobusų maršrutų tvarkaraščius.

## **II SKYRIUS**

### **3. TEISINIS APIBŪDINIMAS**

Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas (toliau – bendrovė) yra ribotos civilinės atsakomybės bendrovė.

2020 metų sausio 1 d. bendrovės įstatinis kapitalas buvo – 170 158,08 (vienas šimtas septyniasdešimt tūkstančių šimtas penkiasdešimt aštuoni eurai 8 cent) Eur. Įstatinis kapitalas buvo padalytas į 586 752 (penkis šimtus aštuoniasdešimt šešis tūkstančius septynis šimtus penkiasdešimt dvi) paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 0,29 Eur.

Visos bendrovės akcijos priklauso Joniškio rajono savivaldybei.

#### **2.1. Bendrovės pagrindiniai rekvizitai**

Pavadinimas Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas

Įmonės kodas 157536164

PVM mokėtojo kodas LT575361610

Adresas Vilniaus g. 54, LT-84166 Joniškis

Atsiskaitomoji sąskaita A. s. 357044060002275476

Bankas SEB bankas, kodas 70440

Telefonas 8 426 53372

Direktorius Algirdas Lataitis

El. paštas joniskioap@gmail.com

Tinklapis <http://www.joniskioap.lt/>

UAB Joniškio autobusų parkas neturi dukterinių įmonių, filialų. Bendrovės finansiniais metais yra laikomi kalendoriniai metai. Uždaroji akcinė bendrovė Joniškio autobusų parkas veikia pagal Lietuvos Respublikos įmonių įstatymą, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, patvirtintus bendrovės įstatus, kitus galiojančius norminius aktus.

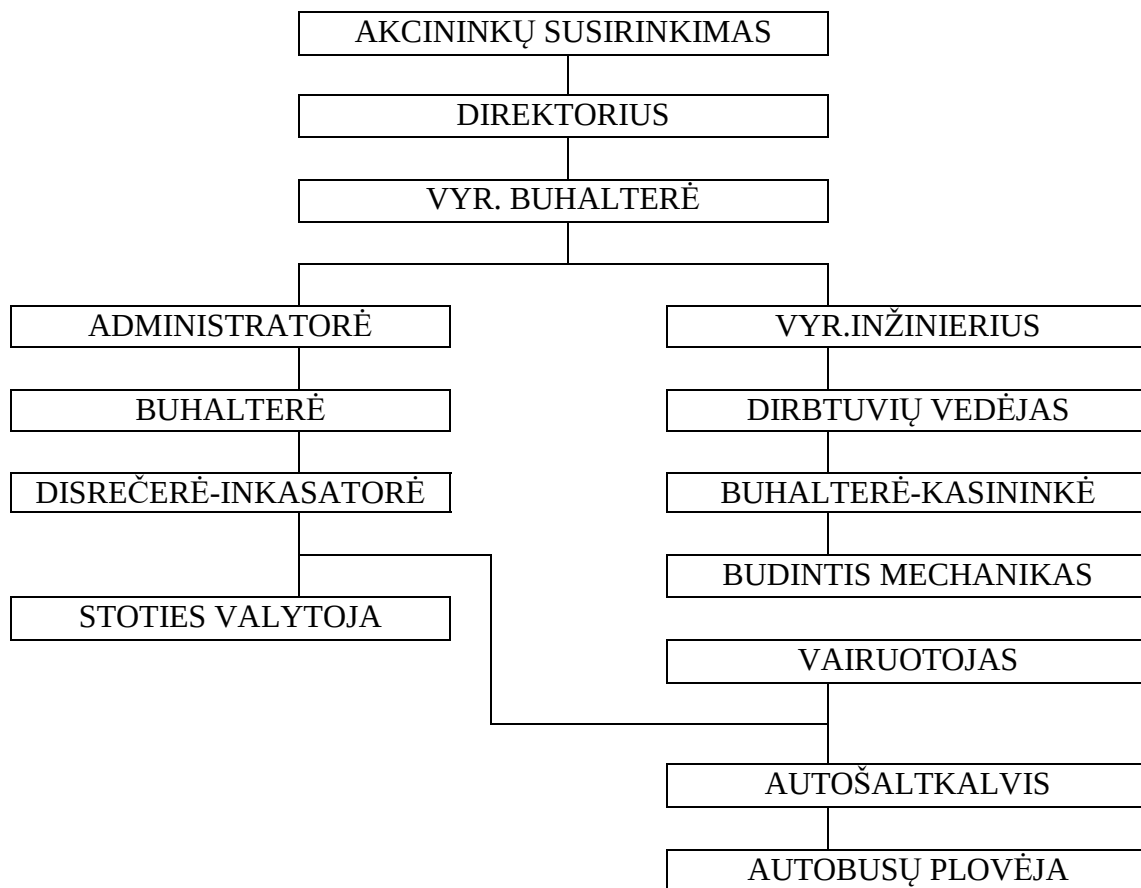
## **III SKYRIUS**

### **3. ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA IR VALDYMAS**

Organizacinė struktūra užtikrina tinkamą informacijos perdavimą bendrovėje. Kiekvieno skyriaus darbuotojams informacija perduodama per skyriaus vadovą. Bendrovėje atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta: kiekvieno skyriaus darbuotojai atsiskaito savo tiesioginiam vadovui, o pastarieji – vadovui.

### 3.1. Bendrovės struktūros schema

#### UAB Joniškio autobusų parkas struktūra

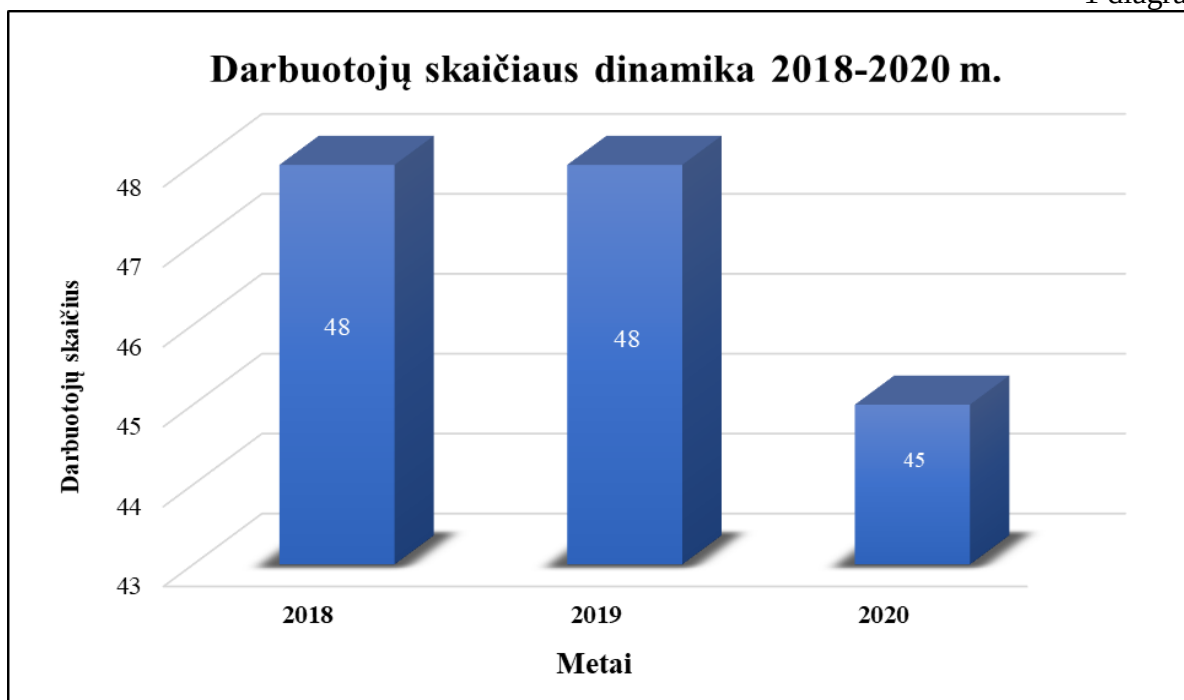


1 schema. UAB Joniškio autobusų parkas valdymo schema

## IV SKYRIUS PERSONALAS

### 4.1. Darbuotojų skaičius ir kaita

2020 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 45 darbuotojai. Darbuotojų kaita bendrovėje nedidelė, 2019 m. metų pabaigoje dirbo 48 darbuotojai, 2018 m. - 48 darbuotojai. 2020 metų rugsėjo mėnesį buvo atsisakyta budinčių mechanikų-sargų pareigų. Duomenys pateikti 1 diagramoje.



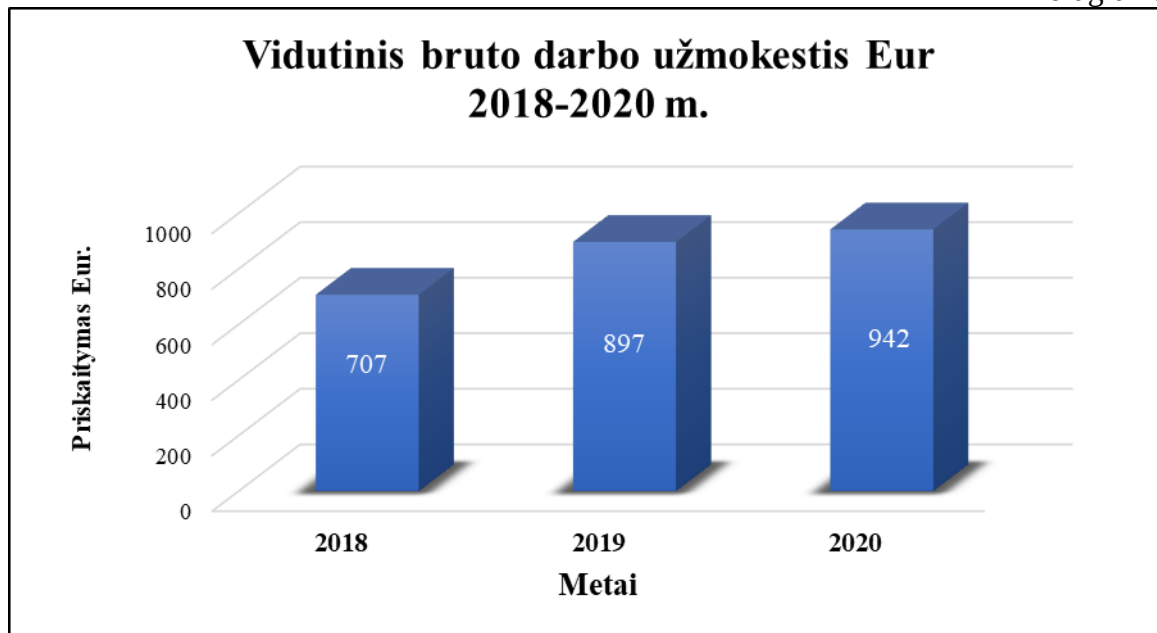
1 lentelė

| Eil.Nr. | Etatų sąrašas                          | Etatai | Užimtų etatų skaičius |
|---------|----------------------------------------|--------|-----------------------|
| 1       | Direktorius                            | 1      | 1                     |
| 2       | Vyr.buhalterė                          | 1      | 1                     |
| 3       | Buhalterė-kasininkė                    | 1      | 1                     |
| 4       | Buhalterė                              | 1      | 1                     |
| 5       | Vyr.dispečerė-inkasatorė               | 1      | 1                     |
| 6       | Dispečerė-inkasatorė                   | 3      | 3                     |
| 8       | Informacinių technologijų specialistas | 0,25   | 1                     |
| 9       | Dirbtuvių vedėjas                      | 1      | 1                     |
| 10      | Bud.mechanikas sargas                  | 0,6    | 0                     |
| 11      | Vyr. inžinierius                       | 1      | 1                     |
| 12      | Suvirintojas                           | 1      | 1                     |
| 13      | Autošalkalvis                          | 5      | 3                     |
| 14      | Tekintojas                             | 1      | 0,5                   |
| 15      | Administratorė                         | 1      | 1                     |
| 16      | Energetikas                            | 0,25   | 1                     |
| 17      | Autoelektrikas                         | 1      | 1                     |
| 18      | Plovėja-valytoja                       | 1      | 1                     |
| 19      | Autobusų valytoja                      | 1      | 1                     |
| 20      | Valytoja                               | 1      | 1                     |
| 21      | Vairuotojas-konduktorius               | 24     | 19                    |
| 22      | Vairuotojas                            | 7      | 5                     |

1 pav. 2020 m. gruodžio 31 d. bendrovėje patvirtintų etatų skaičius

2020 m. vidutinis bruto darbo užmokestis buvo 942 Eur. Tai 5 proc. didesnis nei 2019 m. ir 33 proc. didesnis nei 2018 m.

2 diagrama



## **V SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLOS DOKUMENTAVIMAS**

Per 2020 m. bendrovėje išleisti 37 įsakymai veiklos klausimais, 84 įsakymai atostogų ir komandiruočių klausimais ir 31 įsakymai personalo klausimais.

Sudarytos 16 bendradarbiavimo sutarčių su tiekėjais, partneriais.

## **VI SKYRIUS BENDROVĖS VEIKLA IR FINANSINIAI RODIKLIAI**

### **Bendra informacija**

2020 metus bendrovė užbaigė nuostolingai – 6050 Eur. (2019 m. – 57219 Eur. pelnas, 2018 m. – 1084 Eur. pelnas).

Veiksniai, kurie įtakojo 2020 m. bendrovės veiklos rezultatą:

- ✓ Paskelbtas karantinas dėl COVID-19 pandemijos.
- ✓ Darbo užmokesčio ir su juo susijusių mokesčių sąnaudų padidėjimas, vidutinio darbo užmokesčio darbuotojams padidėjimas 5 procentais, lyginant su 2019 m.
- ✓ Padidėjo amortizacinių priskaitymų sąnaudos materialiajam turtui.
- ✓ 2020 m. padidėjo atsarginių dalių kainos, kurios reikalingos remontuojant transporto priemones, reikia atsižvelgti jog bendrovės transporto ūkis 17 metų senumo. Stengiamasi užtikrinti saugų keleivių vežimą, o tai žinoma

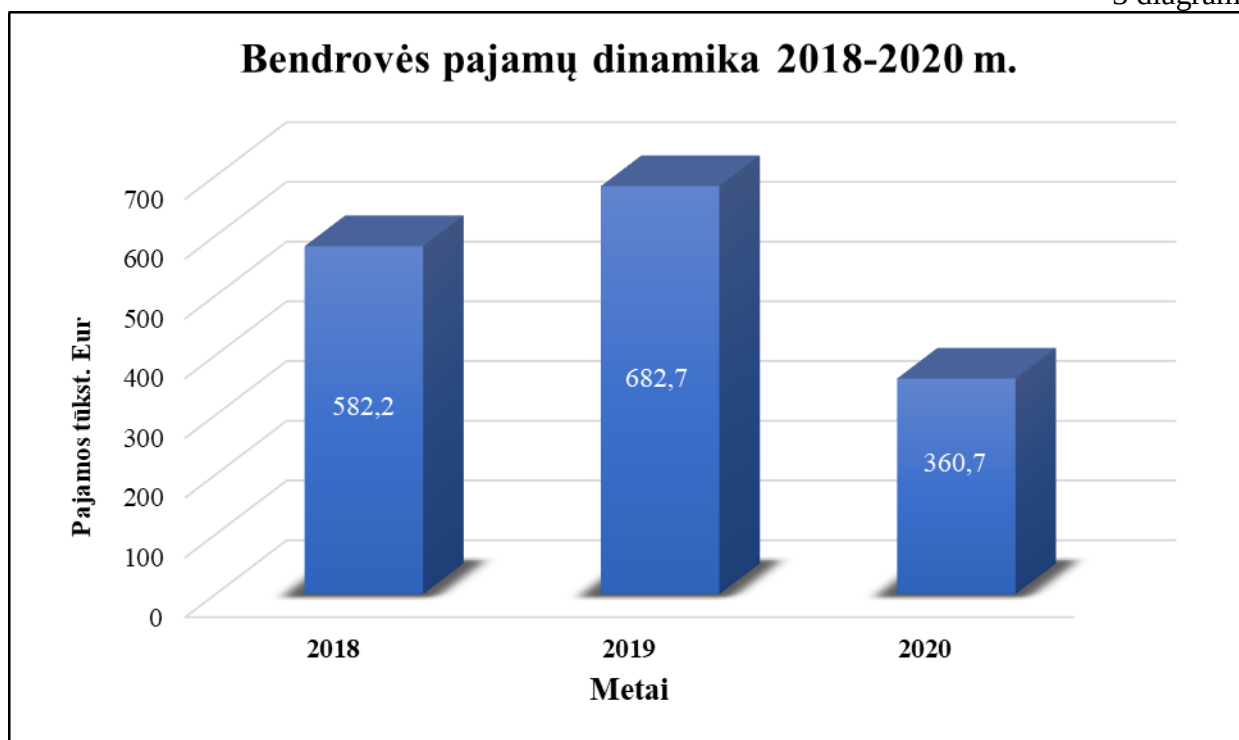
reikalauja ir atitinkamų sąnaudų tiek kokybiškų atsarginių dalių, tiek kvalifikuotų darbuotojų (autošaltkalvių, tekintojų).

### 6.1 Pajamos 2020 m.

2020 m. bendrosios pajamos – 360,7 tūkst. Eur. (2019 m. – 682,7 tūkst. Eur, 2018 m. – 582,2 tūkst. Eur.). Pateikta 3 diagramoje.

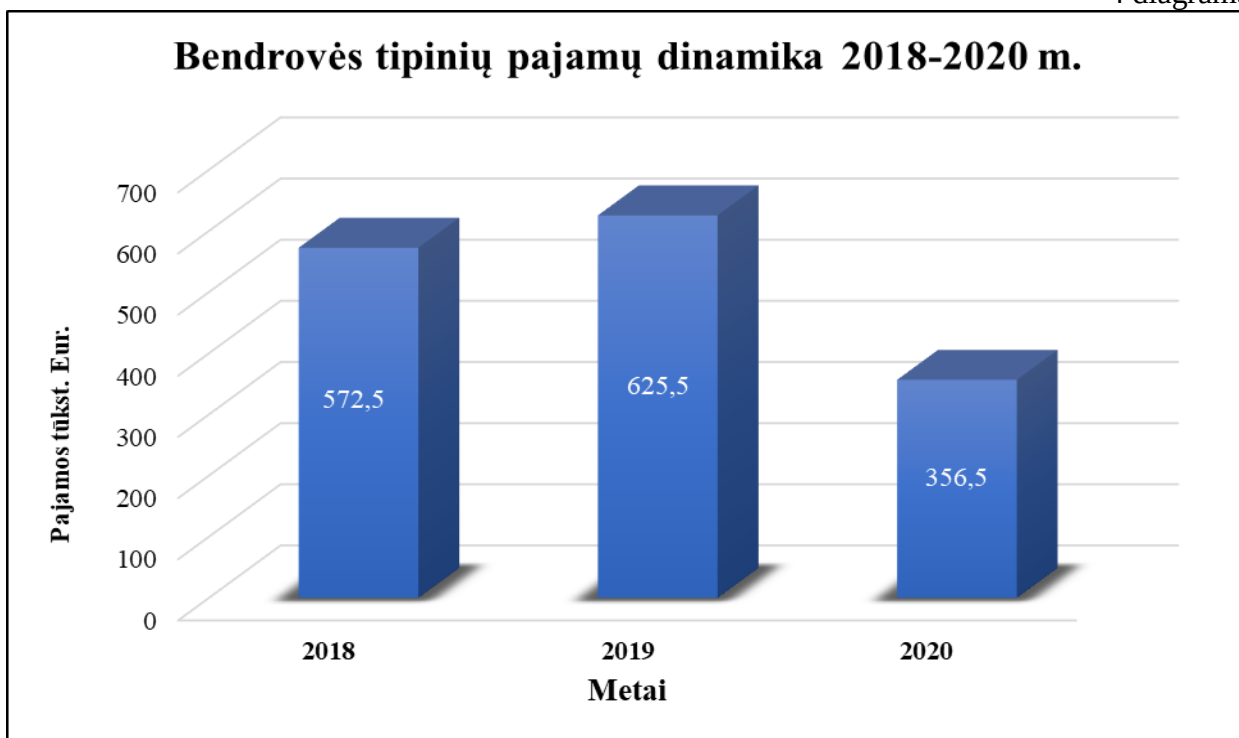
2020 m. bendrosios pajamos 360,7 tūkst. Eur. pasiskirsto sekančiai: pardavimo pajamos (pajamos iš visų maršrutų, pajamos už moksleivių pavėžėjimą, užsakomųjų reisų pajamos, pajamos už kitas paslaugas) – 356,5 tūkst. Eur.; kitos veiklos pajamos – 4,1 tūkst. Eur. (pajamos už įvažiavimą į stoteles, pajamos už kitų autobusų parko transporto priemonių saugojimą).

3 diagrama



Tipinės veiklos pajamos – 356,5 tūkst. Eur. (2019 m.– 625,5 tūkst. Eur. 2018 m.– 572,5 tūkst. Eur.). Tai pajamos už keleivių pervežimą nustatytais maršrutais (235,56 tūkst. Eur.), užsakomųjų reisų pajamos (13,2 tūkst. Eur.) Moksleivių pavėžėjimo pajamos (91,6 tūkst. Eur), siuntų skyriaus pajamos (3,6 tūkst. Eur.), remonto paslaugų pajamos (11,8 tūkst. Eur.)

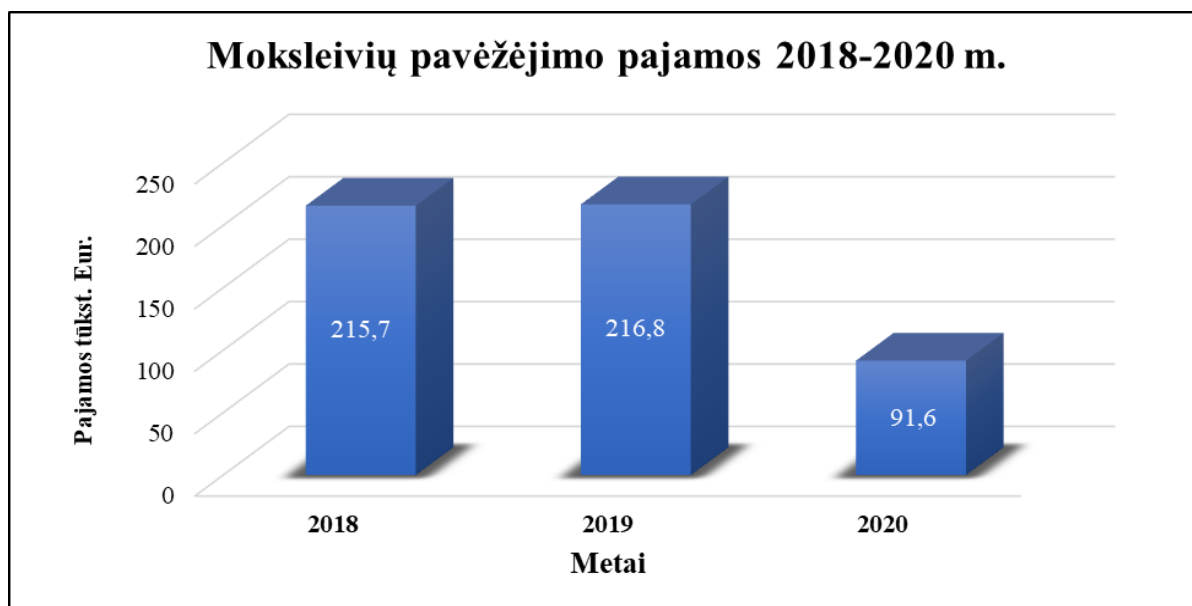




Tipinės veiklos pardavimo pajamos per 2020 m. sudarė 356,5 tūkst. Eur. iš kurių apie 25,7 proc., – pajamos už moksleivių pavėžėjimą. 2019 m. – 625,5 tūkst. Eur. iš kurių apie 35 proc. pajamos už moksleivių pavėžėjimą.

## 6.2. Moksleivių pavėžėjimo pajamos

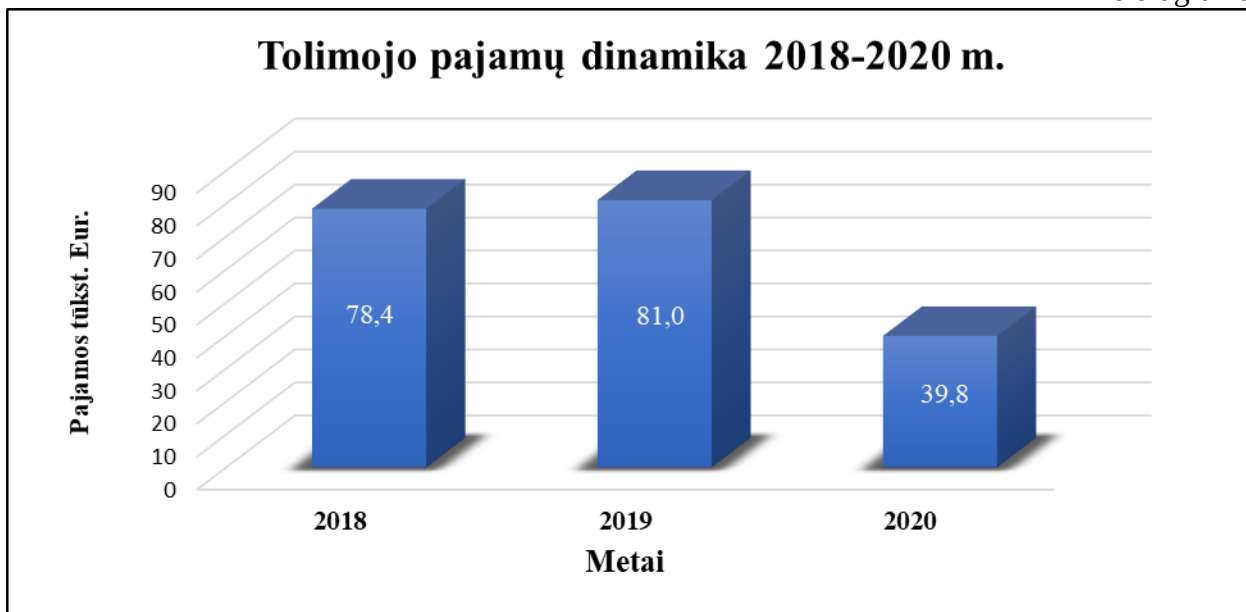
Moksleivių pavėžėjimas 2020 m. visais maršrutais bendrovei uždirbo 91,6 tūkst. Eur. pajamų. Šios pajamos sumažėjo net 42,24 proc. lyginant su 2019 m. Tam įtakos turėjo šalyje siautęs COVID-19 virusas. Mokiniai mokėsi iš namų nuotoliniu būdu ir pavėžėjimas jiems nebuvo reikalingas.



### 6.3. Tolimojo susisiekimo maršruto pajamos

Bendrovė veža keleivius tik vienu tolimojo susisiekimo maršrutu: Joniškis – Šiauliai (per Pakruojį). Šio maršruto pajamos per 2020 metus 39,8 tūkst. Eur. Pajamų pokyčio dinamika 2018 – 2020 m. pateikta 6 diagramoje.

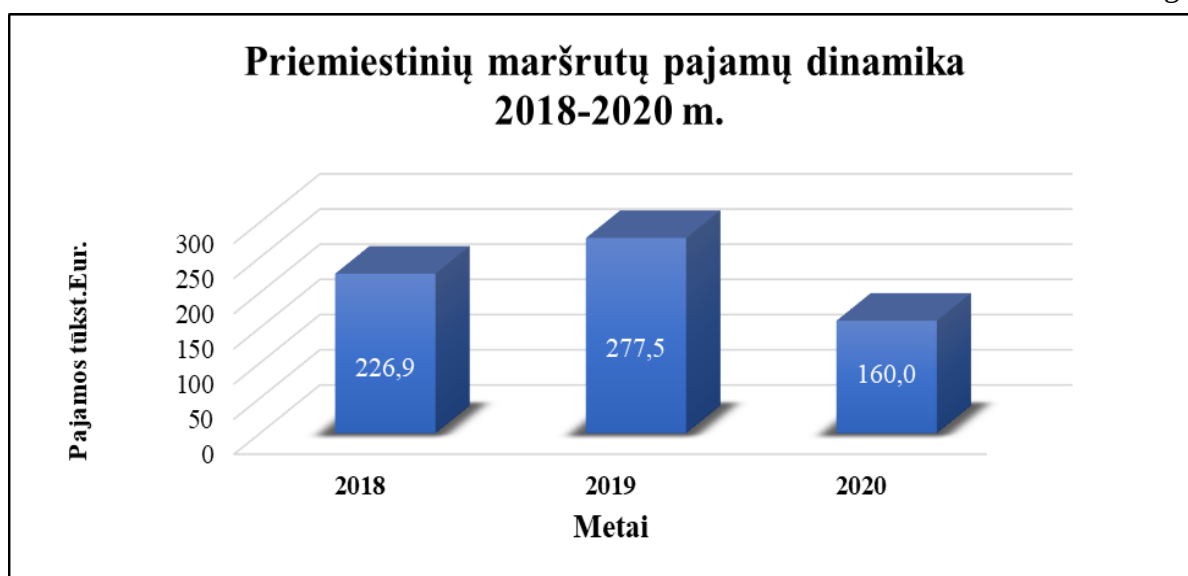
6 diagrama



### 6.4. Priemiesčio maršrutų pajamos

Vietinio reguliaraus susisiekimo (priemiesčio) maršrutų keleivių pavėžėjimo, kartu su lengvatinais keleiviais (išskyrus moksleivius) pajamos per 2020 m. – 160,4 tūkst. Eur. Pajamų kitimas 2018–2020 m. išdėstytas 7 diagramoje.

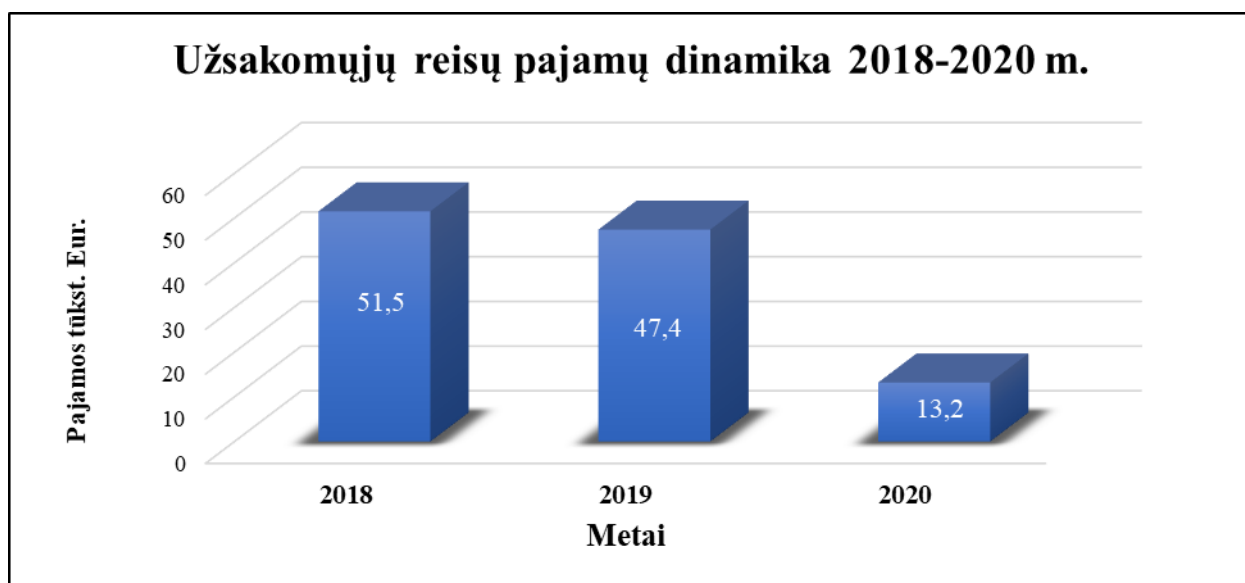
7 diagrama



### 6.5. Užsakovų reisų pajamos

Užsakomaisiais maršrutais 2020 m. gauta 13,21 tūkst. Eur. pajamų. Bendrovė savarankiškai organizuoja keliones. Pajamų dinamika 2018-2020 m. išdėstyta 8 diagramoje.

8 diagrama

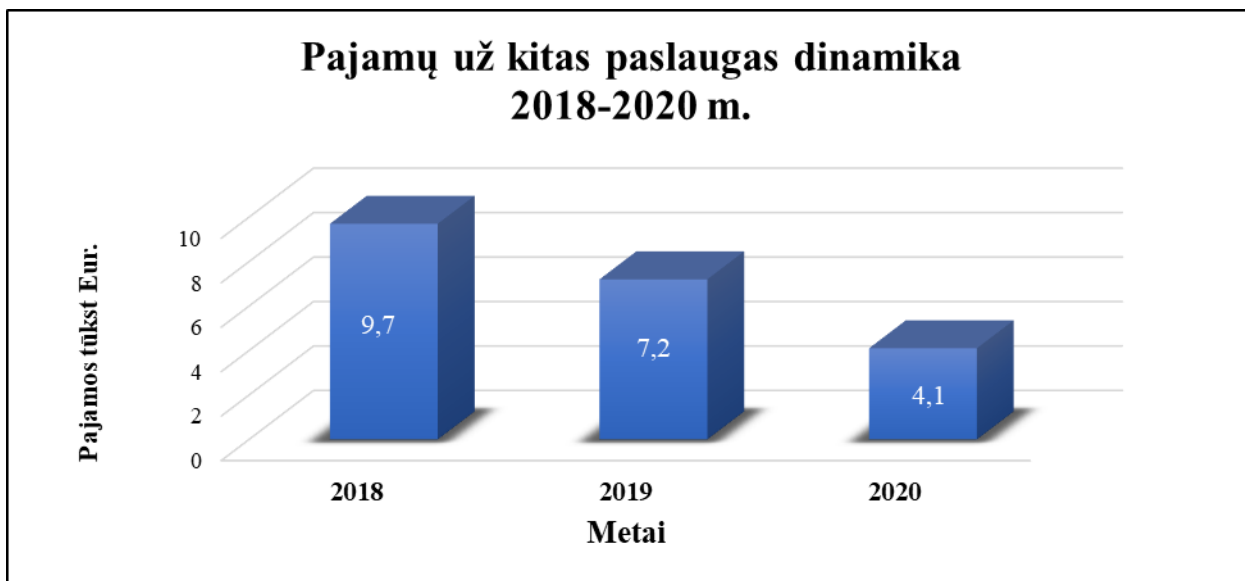


### 6.6. Remonto paslaugų pajamos

2019 m. gruodžio mėnesį bendrovė pradėjo teikti mokyklų ir kitų organizacijų autobusų remonto paslaugas. Per 2020 metus buvo suremontuoti 66 autobusai ir gauta 11,8 tūkst. Eur. pajamų.

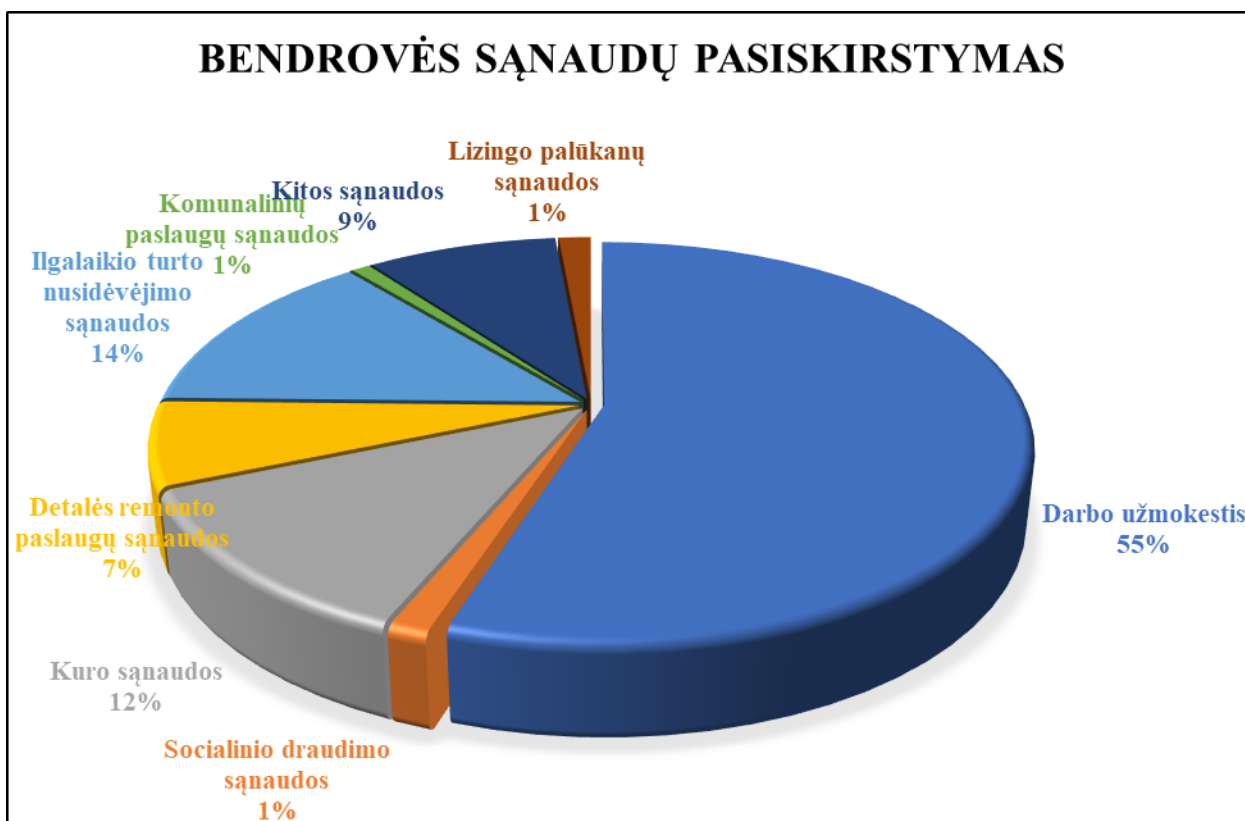
### 6.7. Kitų paslaugų pajamos

Per 2020 m. bendrovė uždirbo už kitas suteiktas paslaugas pajamų – 4,1 tūkst. Eur. Tai pajamos už įvažiavimą į stotį, stotelių priežiūrą, kitų paslaugų pajamos). 2020 metais pajamos už siuntas sudarė 3,6 tūkst. Eur. Šių pajamų dinamika pateikta 9 diagramoje.



### 6.8. Sąnaudų paskirstymas

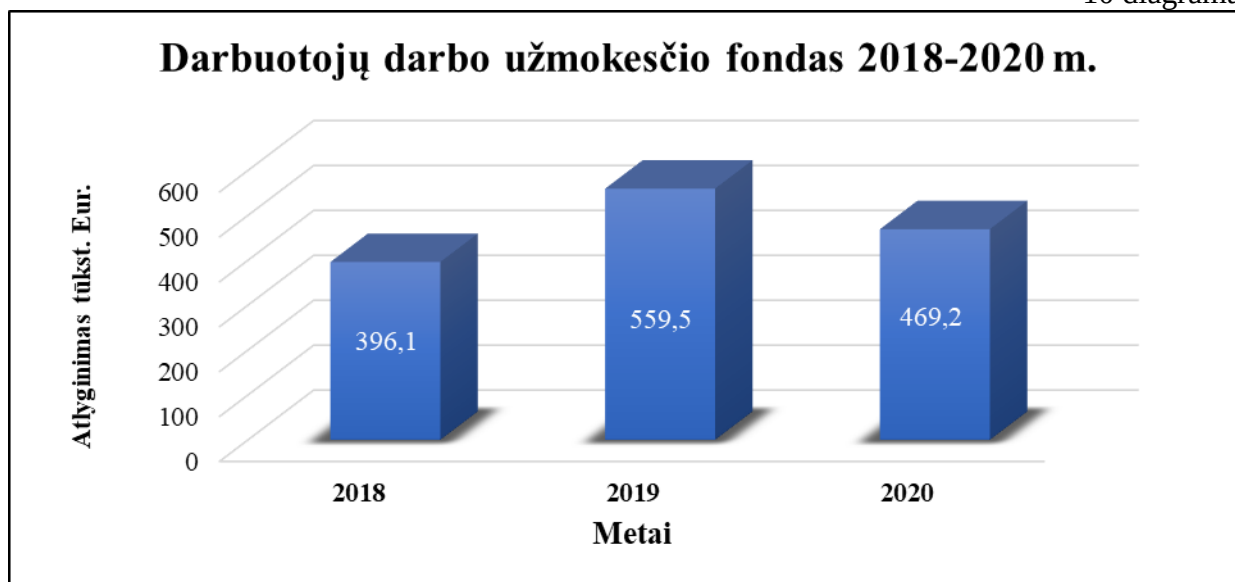
2020 m. bendrovės sąnaudos buvo 852 tūkst. Eur. (2019 m. – 1 mln. 17 tūkst. Eur., 2018 m – 907 tūkst. Eur.). Norint pagerinti bendrovės teikiamų paslaugų kokybę, patiriamos ir atitinkamos sąnaudos. Transporto ūkis nusidėvėjęs, pastoviai reikalauja investicijų. Stengiamasi į maršrutus išleisti techniškai tvarkingus autobusus.



## 6.9. Pagrindinės veiklos sąnaudos

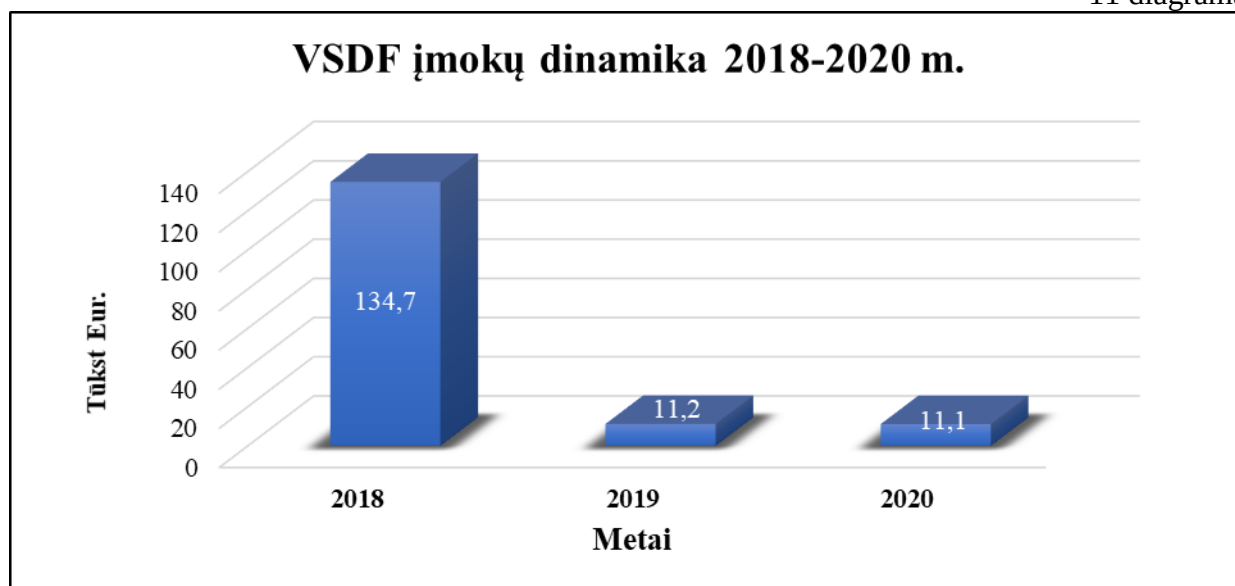
Darbuotojų darbo užmokestis 2020 m. sudarė – 55 procentus visų bendrovės sąnaudų. Per 2020 m. darbo užmokesčio sąnaudų priskaičiuota 469,2 tūkst. Eur. (2019 – 559,5 tūkst. Eur. 2018 m. – 396,1 tūkst. Eur.;). Norint kokybiškai savo jėgomis suremontuoti autobusus, ieškoma kvalifikuotų specialistų, kurie nedirba už minimalų atlygį. Darbo užmokesčio sąnaudas stengiamasi sumažinti.

10 diagrama

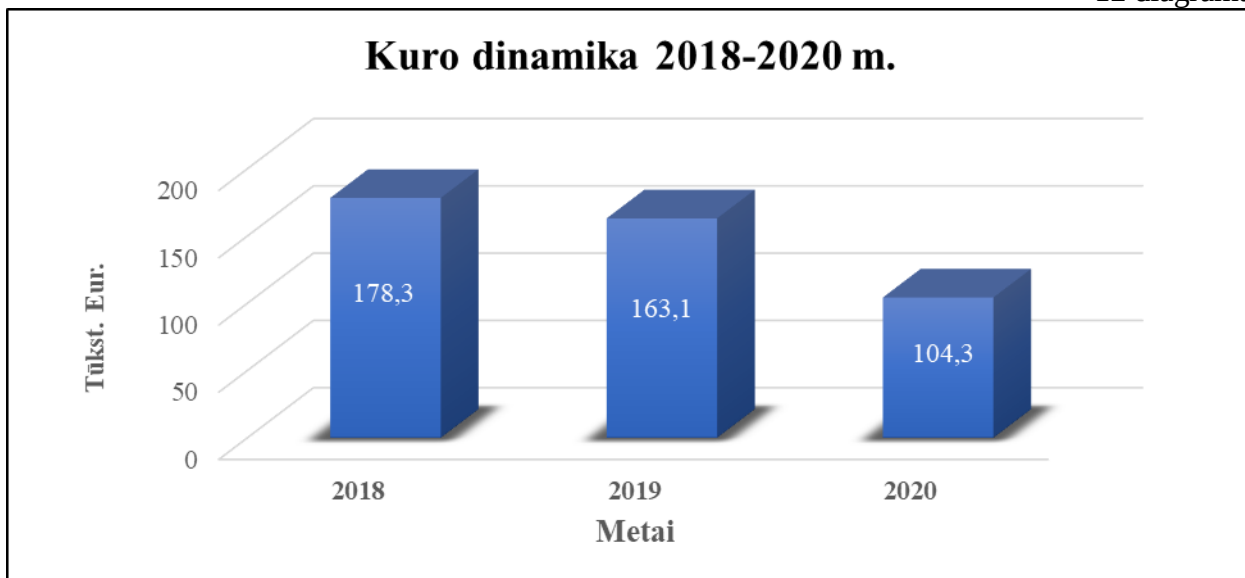


2020 m. priskaičiuota Valstybinio socialinio draudimo įmokų – 11,1 tūkst. Eur. (2019 m. – 11,2 tūkst. Eur., 2018 m. – 134,7 tūkst. Eur.)

11 diagrama

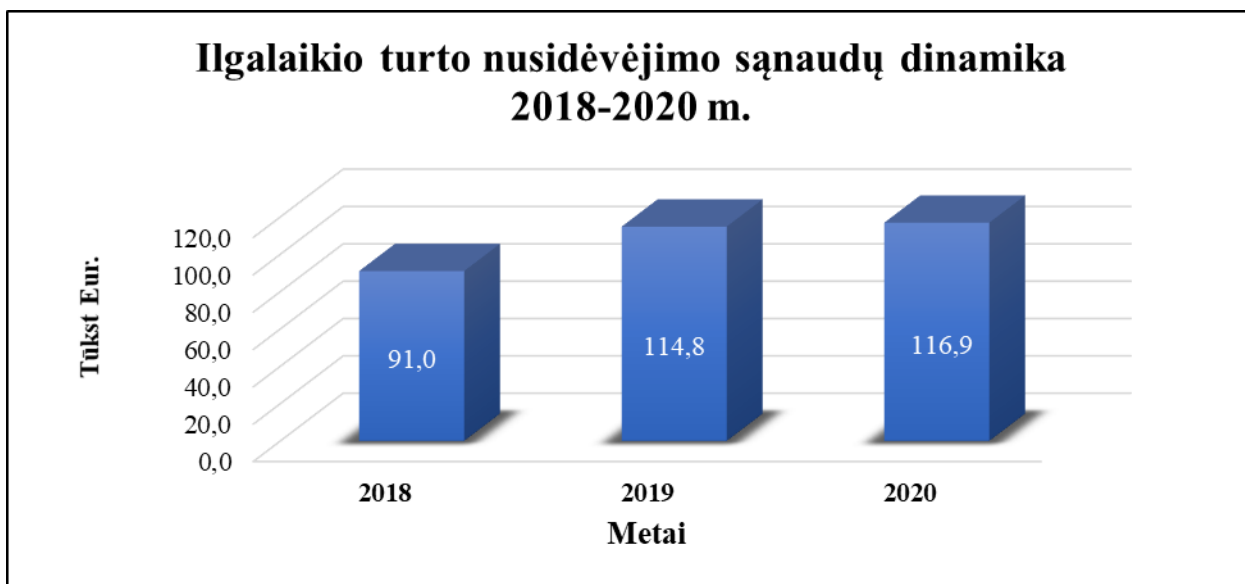


Išlaidos kurui – 12,24 proc. 2020 m. sunaudota degalų už 104,3 tūkst. Eur., (2019 m.–163,1 tūkst. Eur.),



2020 m. vidutiniškai pirkome dyzelinį kurą po 0,73 Eur. (be PVM) už 1 litrą. 2019 m. - 0,89 Eur. (be PVM) už 1 litrą. Degalų sąnaudų vienam pravažiuotam kilometrui tenka – 0,15 Eur.

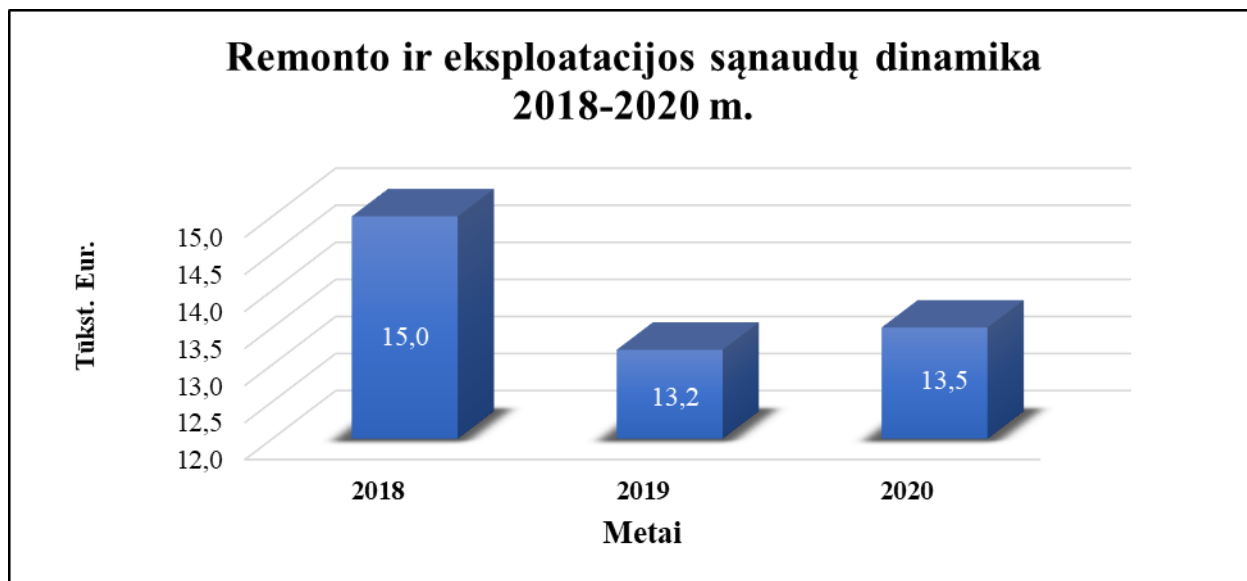
Nusidėvėjimas ir amortizacija sudarė 13,7 procentų nuo bendrovės sąnaudų per 2020 metus – t.y. 116,9 tūkst. Eur.



Išlaidos tepalams, atsarginėms dalims, techninei apžiūrai – 4,5 proc. išlaidų.

Per 2020 m. išleista 38,4 tūkst. Eur. (2019 m. – 31,7 tūkst. Eur. 2018 m.- 32,8 tūkst. Eur.)

Transporto priemonių remonto ir eksploatacijos sąnaudos 2020 m. 13,5 tūkst. Eur. (2019 m. – 13,2 tūkst. Eur., 2018 m. – 15 tūkst. Eur.).



Finansinės veiklos sąnaudos – 1 proc. visų sąnaudų per 2020 m. 12,4 tūkst. Eur. Tai delspinigių suma – 41 Eur.; bankui palūkanos 12,4 tūkst. Eur.

#### **6.10. Finansiniai įsipareigojimai**

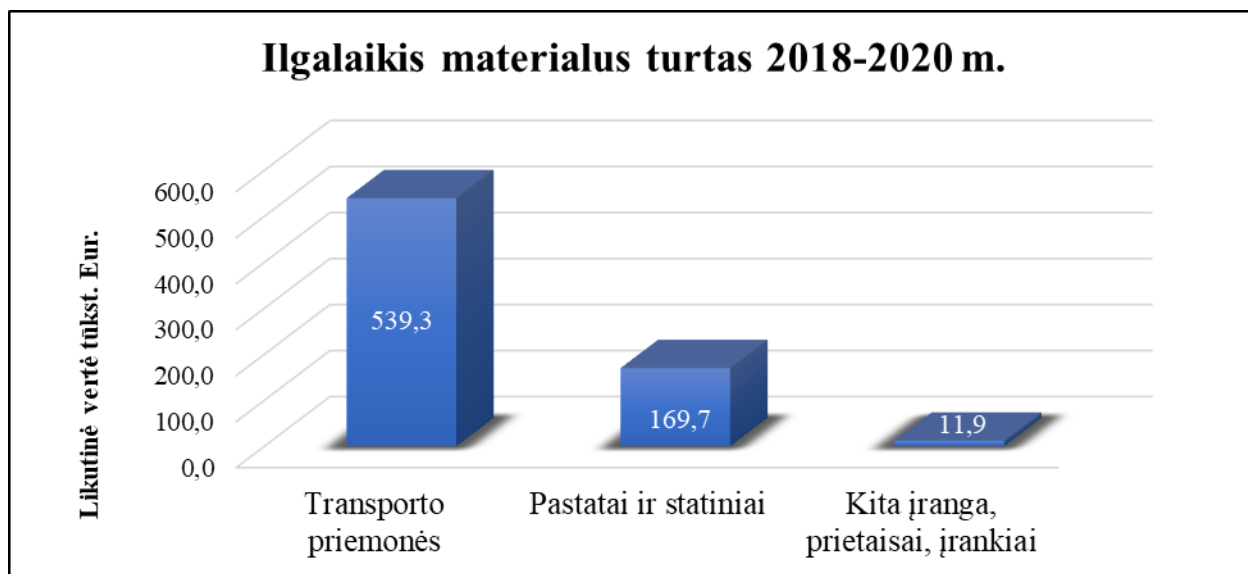
Įsipareigojimai lizingu 2020 m. gruodžio 31 d. buvo 342,1 tūkst. Eur. (tame skaičiuje trumpalaikiai įsipareigojimai – 148,8 tūkst. Eur., ilgalaikiai iki 5 metų 193,3 tūkst. Eur.)

Skolos tiekėjams 2020 m. gruodžio 31 d. – 242,3 tūkst. Eur. iš šios sumos – 237,5 tūkst. Eur. IĮ „Stiksui“ už kurą. Kitos einamos skolos tiekėjams (elektra, telefonai, keleivių draudimo įmoka už einamą mėn., objektų apsauga ir t.t.) jokių kitų pradelstų mokėjimų nebuvo.

Įsiskolinimai susiję su Darbo užmokesčiu 2020 m. gruodžio 31 d. buvo - 4,6 tūkst. Eur.

#### **6.11. Ilgalaikis materialus turtas**

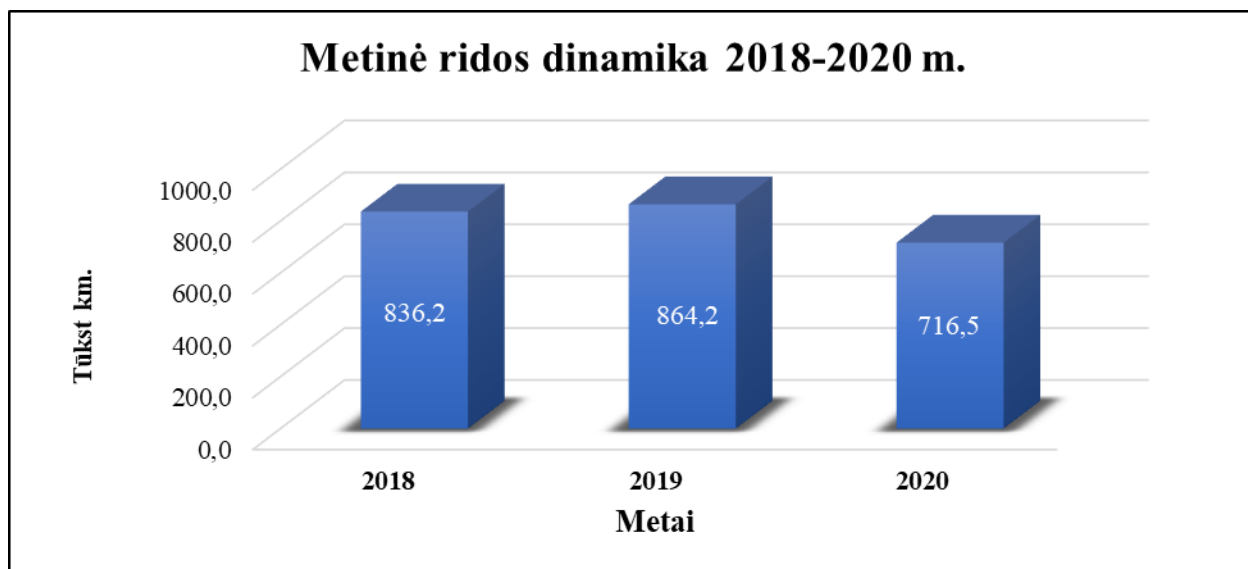
Ilgalaikis materialus turtas finansinėje ataskaitoje pateikiamas likutine verte. Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto likutinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. – 721 tūkst. Eur. (2019 m. – 821,4 tūkst. Eur., 2018 m. – 900,5 tūkst. Eur.). Materialiojo turto likutinė vertė pagal grupes: pastatai ir statiniai – 169,7 tūkst. Eur.; transporto priemonės – 539,3 tūkst. Eur.; kitas materialus turtas – 11,9 tūkst. Eur.



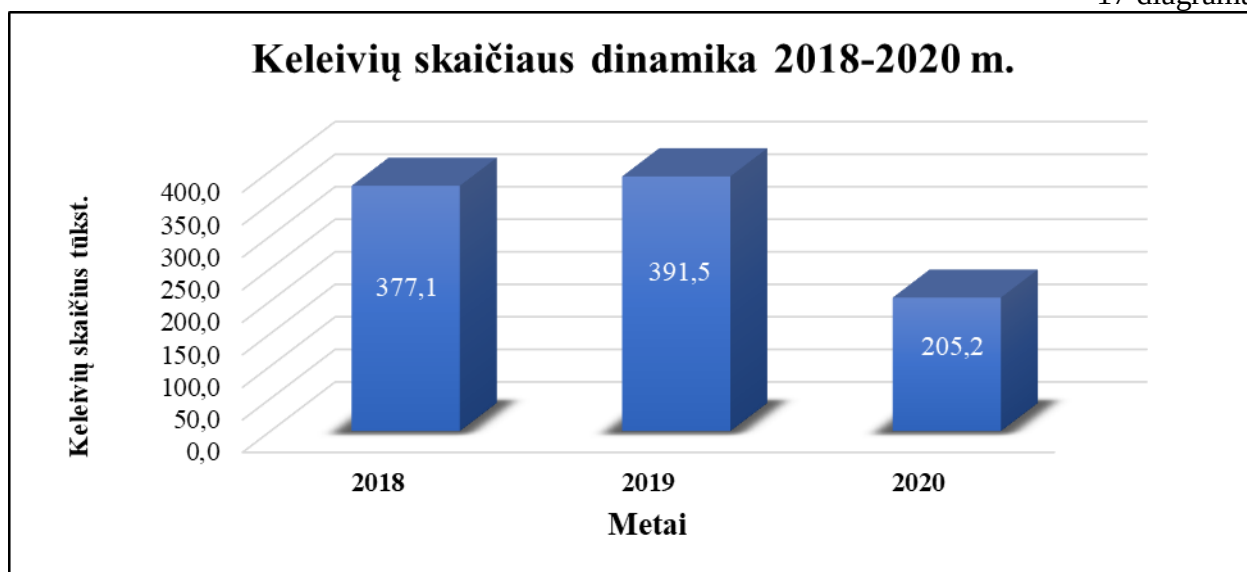
Didžiausią dalį ilgalaikio materialiojo turto likutinės vertės sudaro transporto priemonės. 2020 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo 32 autobusus, tris lengvuosius automobilius ir 1 krovininį.

## VII SKYRIUS KELEIVIŲ VEŽIMO DINAMIKOS ANALIZĖ

2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis aptarnaujame 22 maršrutus, iš jų: 21 vnt. – vietinio (priemiesčio) reguliaraus susisiekimo, 1 vnt. – tolimojo susisiekimo. Iš viso per 2020 m. autobusais nuvažiuota 716,5 tūkst. km, pervežta 205,2 tūkst. keleivių. (2019 m. rida – 864,2 tūkst. km, 391,5 tūkst. keleivių, 2018 m. rida – 836,2 tūkst. km, – 377,1 tūkst. keleivių.). Duomenys pateikti 16 ir 17 diagramoje.

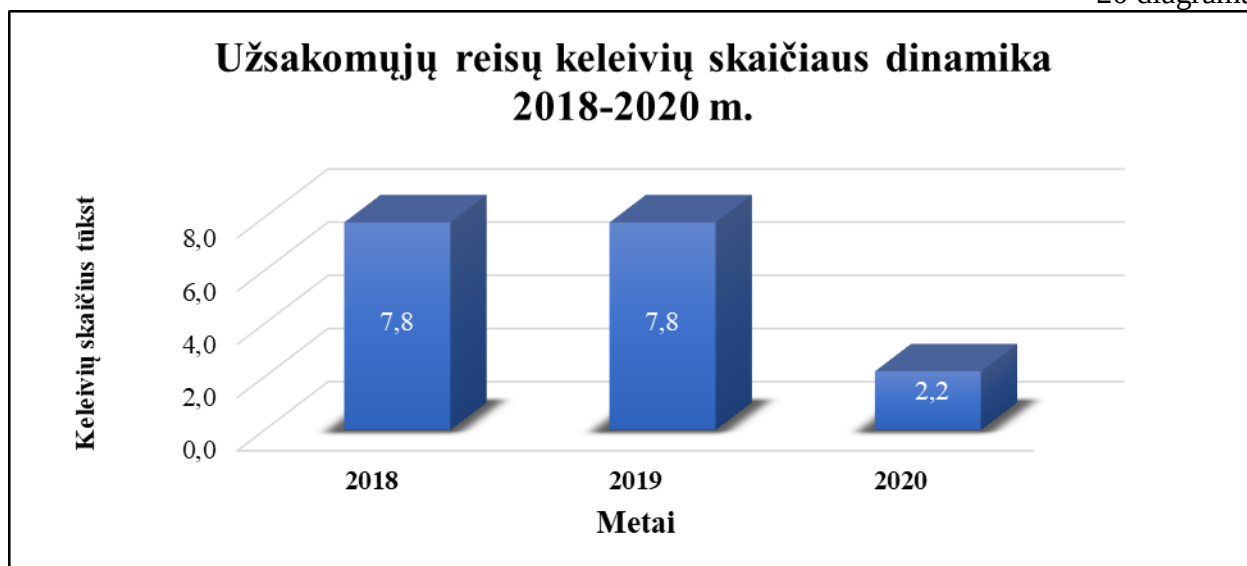






Vietinio susisiekimo maršrutais per 2020 m. pravažiuota 534,0 tūkst. km ir pervežta 180,6 tūkst. keleivių iš kurių 83,4 tūkst. moksleivių. 2019 m. rida – 570,5 tūkst. km, pervežta – 345,2 tūkst. keleivių, iš jų – 197,5 tūkst. moksleivių, 2018 m. rida – 608,4 tūkst. km., pervežta – 377,08 tūkst. keleivių, iš kurių 204,3 tūkst. moksleivių,) 2020 m. pervežta net 52,3 proc. mažiau keleivių lyginant su 2019 m.

2020 m. užsakomaisiais maršrutais nuvažiuota – 15,5 tūkst. km ir pervežta 2,2 tūkst. keleivių (2019 m. rida – 55 tūkst. km. ir 7,8 tūkst. keleivių, 2018 m. rida – 59,4 tūkst. km, pervežta 7,8 tūkst. keleivių;).



Iš patvirtintų 21 vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų pelningiausias yra Nr 15, reiso Nr. 32. Tai maršrutas „Kriukai-Lazdynišiai-Blauzdžiūnai-Kriukai-Bučiučiai-Joniškis“. Bendrovės vadovas nuolat stebi nuostolingus maršrutus, stengiasi maksimaliai sumažinti nuostolį. Bendrovės pelningi maršrutai pateikti 2 lentelėje.

| <b>Pelningi maršrutai 2020 m.</b> |           |                       |                                                             |                |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|
| Maršruto Nr.                      | Reiso Nr. | Važiavimo laikotarpis | Maršrutas                                                   | Savaitės diena |
| 12                                | 26        | MM                    | Joniškis-Skilvioniai-Joniškis                               | I-V            |
|                                   | 27        | MM                    | Joniškis-Pošupės-Skilvioniai-Joniškis                       | I-V            |
| 15                                | 32, 33    | MM                    | Kriukai-Lazdyniškių-Blauzdžiūnai-Kriukai-Bučiučiai-Joniškis | I-V            |

## VIII SKYRIUS TECHNINĖ BAZĖ

Bendrovė 2020 m. gruodžio 31 d. turėjo 32 autobusą. Vidutinis 2020 m. autobusų amžius 17 metų. Duomenys pateikti 3 lentelėje.

Pagal galimybes autobusų parkas stengiasi atnaujinti savo autobusus, tačiau žymesniam autobusų parko atnaujinimui šiuo metu lėšų nepakanka.

3 lentelė

|                               | 2018 m. | 2019 m. | 2020 m. |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| Autobusų skaičius, vnt        | 32      | 31      | 32      |
| Autobusų vidutinis amžius, m. | 22,09   | 20      | 17      |

## IX SKYRIUS IŠVADOS, PASIŪLYMAI

1. Bendrovės transporto parko amžius yra didelis, dažnai genda, reikalinga jį atnaujinti.
2. Mažinti bendrovės veiklos sąnaudas.
3. Vykdyti nuolatinę priemiestinio (vietinio) ir tolimojo susisiekimo maršrutų keleivių srautų ekonominę – finansinę analizę (sumažėjus keleivių skaičiui, peržiūrėti maršrutų reiserai savaitės dienomis, planuojami ekonomiškiau, mažesnės talpos autobusai)
4. Plėsti užsakomuosius reiserus.